

2012年3月期

中間決算説明会資料



2011年11月11日

株式会社ドリームインキュベータ

注： 当資料に記載された内容は、現時点において一般的に認識されている経済・社会などの情勢および当社が合理的と判断した経営計画に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化などの事由により、予告なしに変更される可能性があります。また、業績予想などの数値は、その正確性を保証するものではありません。投資に際しての最終的なご判断は、お客様ご自身がなされるよう、お願いいたします。

上期の取り組み状況

コンサルティング事業

- 堅調に成長
- 海外展開を加速(3拠点目を開設)

ベンチャー投資育成事業

- 保険事業セグメント
 - 今期からP/L連結開始
- 営業投資事業セグメント
 - 9月に1社上場承認(10/28 IPO)
 - アジア産業ファンド投資開始

その他

- 本社移転
 - 霞ヶ関(戦略×技術×政策)
- ロゴ改訂
 - 日本の強みをアジアへ展開

2012年3月期連結業績推移

単位:百万円

	第1四半期			第2四半期			第1～2四半期累計		
	2011年 3月期	2012年 3月期	対前年 増減率	2011年 3月期	2012年 3月期	対前年 増減率	2011年 3月期	2012年 3月期	対前年 増減率
コンサル売上	389	287	▲26.4%	413	601	45.5%	802	888	10.6%***
保険売上	-	723	-	-	774	-	-	1,498	-
営業投資売上	38	278	630.7%	62	161	157.9%	100	439	336.9%
その他売上	-	19	-	17	51	199.2%	17	70	310.9%
売上高合計	427	1,307	205.7%	492	1,588	222.4%	920	2,894	214.6%
営業経費*	352	969	175.1%	390	1,170	200.0%	742	2,139	188.2%
営業投資原価	39	218	454.7%	6	143	2256.2%	45	361	695.2%
営業費用合計	391	1,187	203.2%	396	1,313	231.5%	787	2,499	217.4%
営業利益	36	120	233.1%	96	275	184.9%	133	395	198.0%
営業外損益	▲6	▲6	-	3	▲2	-	▲3	▲7	-
経常利益	30	114	285.0%	100	273	174.6%	129	388	200.0%
特別損益・税金等**	▲247	▲38	-	▲3	2	-	▲251	▲36	-
当期純利益	▲218	76	-	96	275	185.9%	▲121	352	-

* (売上原価+販売管理費)-営業投資原価

** 法人税等調整額、少数株主損益等

#189031 *** 稼動と財務会計の計上ずれ(47百万円)を含めると前年同期比+15%

コンサルティングサービス/人員推移

コンサルティング サービス	2011年3月期 中間期			2012年3月期 中間期		
	プロジェクト			プロジェクト		
	金額 (百万円)	件数 (件)	社数 (社)	金額 (百万円)	件数 (件)	社数 (社)
大企業	780	24	17	870	35	17
ベンチャー	22	6	6	17	3	3
合計	802	30	23	887	38	20
人員推移	人数		構成比	人数		構成比
	(名)		(%)	(名)		(%)
	幹部*	23名	33%	26名	36%	
	BP	31名	45%	31名	42%	
	間接要員	15名	22%	16名	22%	
合計**	69名	100%	73名	100%		

* 常勤取締役、執行役員、プロジェクトマネジャー合計(監査役、間接部門の幹部を除く)

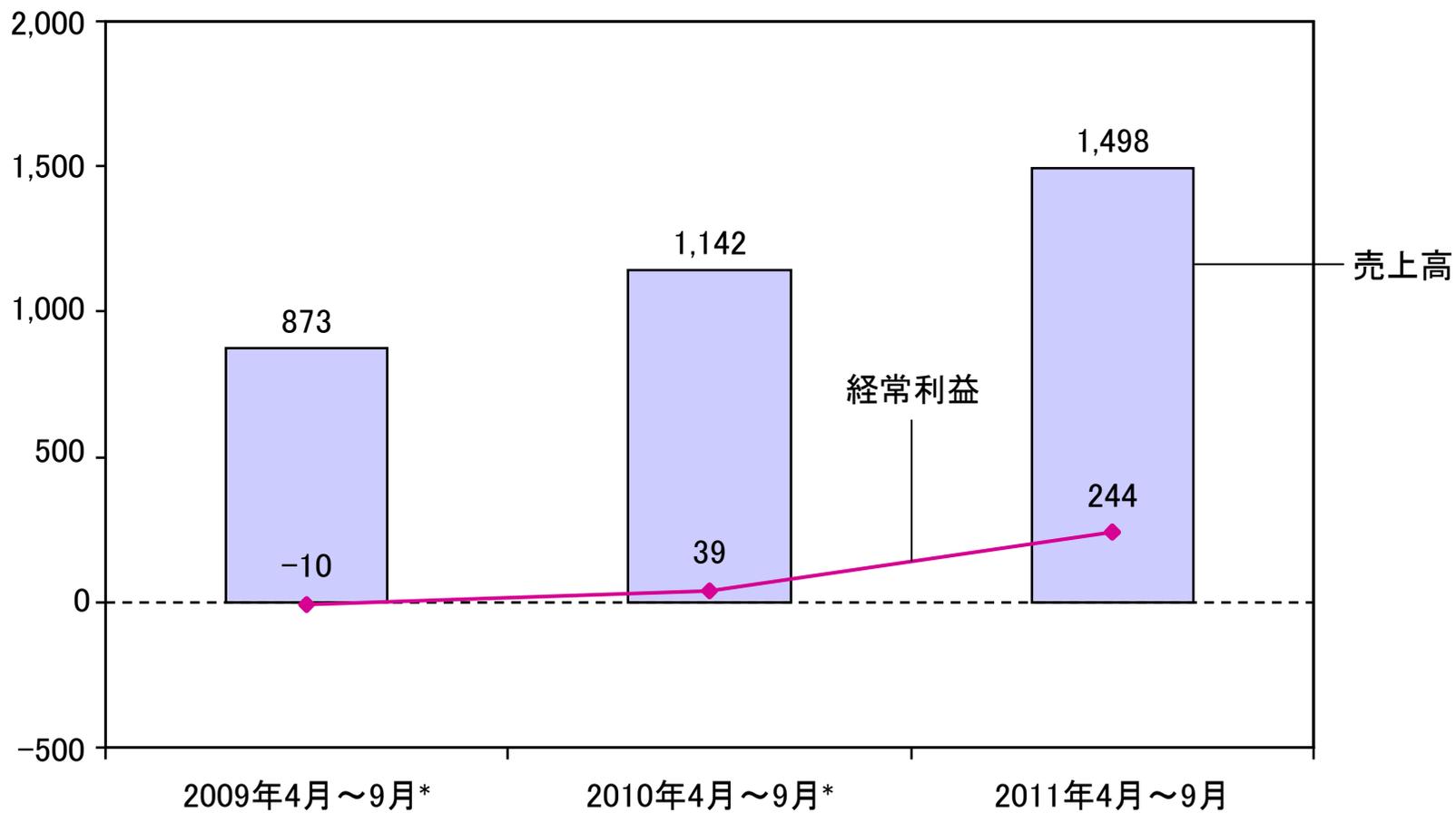
** 社外役員を除く9月末在籍者数



保険事業

アイペット中間期業績推移

売上高/経常利益
(百万円)



* 連結対象以前

#189031

営業投資事業

	<u>社数</u>	<u>金額</u> (百万円)
追加投資	1	5
主要ポートフォリオ		
● IT・メディア	18	1,773
● 環境・エネルギー	7	350
● 少子高齢化	5	93
● サービス	6	340
● その他	3	176
合計	<u>39</u>	<u>2,733</u>
収支		
● ゲイン(売却)		115
● ロス(償却)		59

海外展開を加速

ベトナムオフィス
(Dream Incubator Vietnam Joint
Stock Company)

中国オフィス
(得爰(上海)企业管理咨询有限公司)

シンガポールオフィス
(Dream Incubator Singapore
Pte. Ltd.)

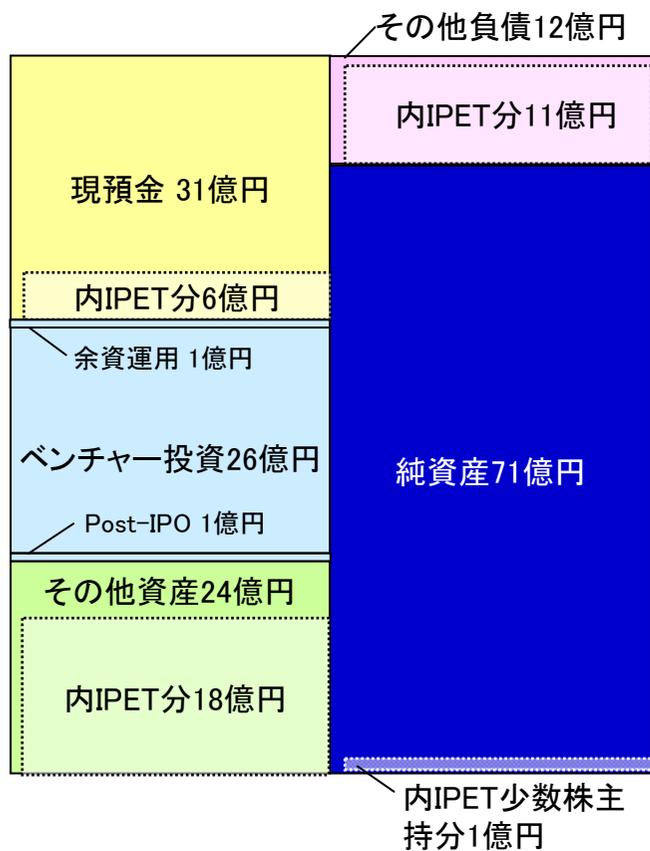
設立/所在	2007年11月/ホーチミン市	2010年12月/上海市	2011年8月/シンガポール
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ● ベトナム現地企業に対する投資/インキュベーション ● 日系企業の進出コンサルティング及び実行支援 	<p>中国に対する日系企業の進出戦略コンサルティング及び実行支援</p>	<p>ASEAN、インド、オセアニアに対する日系企業の進出戦略コンサルティング及び実行支援</p>
現地人員	<p>日本人 2名</p> <ul style="list-style-type: none"> - 細野 恭平 (アジア担当マネージングディレクター) - 堀 新一郎 (DIベトナム社長) <p>現地スタッフ 4名</p>	<p>日本人 3名</p> <ul style="list-style-type: none"> - 石川 雅仁 (董事 兼 総経理) - 板谷 俊輔 (創業経理) - 任 宜 (創業経理) <p>現地スタッフ 3名</p>	<p>日本人 1名</p> <ul style="list-style-type: none"> - 松田 励 (DIシンガポール社長) (増員予定) <p>現地スタッフ 採用予定</p>
主な実績	<ul style="list-style-type: none"> ● DIAアジア産業ファンド(DIAIF)の運用 <ul style="list-style-type: none"> - 2010年6月ローンチ、50億円 ● インタム企業A社: 東南アジアにおける新規事業 開発計画策定支援 ● 大手商社: アジア拠点戦略策定 ● 政府系機関: 現地アパレル産業の分析 	<ul style="list-style-type: none"> ● 大手商社: 環境分野に関する事業戦略及び実行支援 ● 大手電機: インフラ分野に関する技術導入戦略及び実行支援 ● インタム企業A社: 中国戦略、生産戦略、新規ビジネス機会発掘 ● インタム企業B社: 業界構造分析、現地買収企業に対するPMI支援 	<ul style="list-style-type: none"> ● 金融機関: 環境分野に関する事業戦略及び実行支援 ● PEファンド: 店舗事業者のビジネスデューデリジェンス
特徴	<ul style="list-style-type: none"> ● ベトナムで唯一の日系戦略コンサルティング ● ベトナム企業(投資先)とのネットワークも豊富 <ul style="list-style-type: none"> - 消費財、食品、医薬品などのセクター中心 ● 日系企業と現地企業とのアライアンスも支援 	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本/中国の政策連携が可能 ● 中国国営企業、省庁、ベンチャーキャピタルとの連携 <ul style="list-style-type: none"> - 通用技術集団、レジェンドキャピタル (Legend Group) 等 	<ul style="list-style-type: none"> ● シンガポールを基点として幅広い地域でのプロジェクト展開が可能 ● シンガポール、インドネシアにおける豊富な人的ネットワークを保有 ● 日系企業による現地企業買収も支援



2011年9月末 B/Sの変化

2011年3月末

(総資産: 84億円)

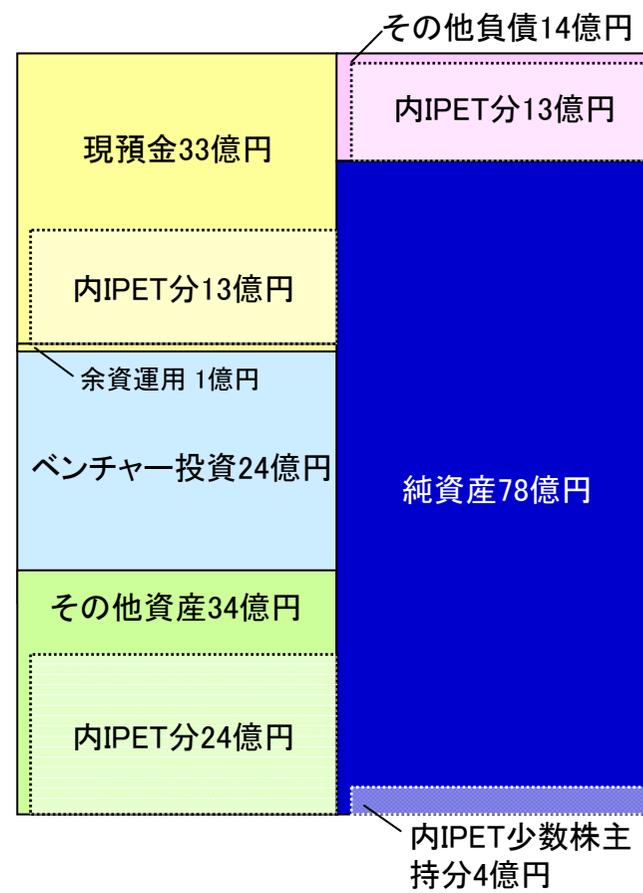


純資産 増減内訳

● 当期純利益	+3.5億円
● 少数株主持分	+3.0億円
● その他	-0.1億円
合計	+6.5億円

2011年9月末

(総資産: 92億円)



P/L

コンサルティング事業

- コンサルティング事業セグメント
 - 売上高15%成長
 - 海外事業の展開加速

ベンチャー投資育成事業

- 保険事業セグメント
 - 売上高の高成長率(30%)持続
 - 連結持分66.7%
- 営業投資事業セグメント
 - IPO予定は数社
 - アジア産業ファンドは投資フェーズのため、利益は見込まない
- その他セグメント
 - 損益インパクトは小さい

B/S

ネット・キャッシュ・ポジションはプラス維持

- 有利子負債は抑制(現状は無し)
- 資本調達の手配なし

ベンチャー投資ポートフォリオの良質化

- 多段階投資の徹底
- 投入資源マネジメントの強化
- 売却手法の多様化

ロゴを改訂



背景： ジャパン・ブルー（サムライ・ブルー、藍色）

- 日本の強みを海外へ
 - 明治初期にお雇い外国人として来日していた化学者が、日本の天然藍染を「ジャパン・ブルー」と賞賛し、その後、日本にしか表現のできない貴重な青として世界で絶賛されたのが由来。

文字： シルバー

- 技術（ものづくり）

文字の配置

- サポーター（縁の下で支援）