

第17回 定時株主総会

2017年6月12日

株式会社 ドリームインキュベータ

(証券コード 4310)

The logo consists of the letters 'DI' in a white, serif font, centered within a dark blue square background.

DI

2017年3月期決算要旨

今後の取り組み

2017年3月期 連結P/L

(単位：百万円)	2016年3月期 期末	2017年3月期 期末	増減率
戦略コンサルティング事業（セグメント）	2,667	3,202	20.1%
インキュベーション事業	10,024	11,324	13.0%
（ 営業投資セグメント	703	1,179	67.6%
保険セグメント	8,126	10,067	23.9%
その他セグメント*	1,193	78	-93.5%
売上高合計	12,691	14,526	14.5%
戦略コンサルティング事業（セグメント）	1,439	1,861	29.4%
インキュベーション事業	208	▲ 232	-
（ 営業投資セグメント	▲ 148	▲ 344	-
保険セグメント	157	177	13.1%
その他セグメント*	199	▲ 65	-
セグメント損益合計	1,647	1,629	-1.1%
本社費	1,109	1,111	0.2%
営業利益	538	517	-3.9%
経常利益	525	527	0.3%
親会社株主に帰属する純利益	420	101	-75.9%

* 前期は売却済みのアセットリターン、知的財産権セグメントを含む

2017年3月期 セグメント損益前年対比

(単位：億円)	2016年3月期	2017年3月期	増減理由
コンサル	14.3	18.6 +4.2	過去最高売上高を更新（3期連続） 売上高20%増に伴う収益向上
営業投資	▲1.4	▲3.4 ▲1.9	IPOによる売却益が発生したが、 投資先1社の価値下落に伴う減損を補えず
保険	1.5	1.7 +0.2	堅調に成長
その他	1.9	▲0.6 ▲2.6	知的財産権： 3.8億円⇒ - アセットリクイェーション： ▲0.8億円⇒ - マーケティング他： ▲0.9億円⇒ ▲0.6億円
合計	16.4	16.2 ▲0.1	

2017年3月期 連結B/S

2016年3月末
(総資産：161億円)

2017年3月末
(総資産：173億円)



純資産 増減内訳

- 当期純利益 +1.0億円
- 非支配株主持分 +0.7億円
- その他包括利益等 +0.7億円
- SO行使 +0.6億円
- 配当金支払 △1.2億円
- 自己株式の取得 △4.6億円
- 合計 △2.7億円



内IPET非支配株主持分
9億円

内IPET非支配株主持分
10億円

コンサルティング事業

- 継続成長
 - 中長期で約15% /年

インキュベーション事業

保険セグメント

- 継続成長、IPO準備

その他セグメント

- デジタルマーケティング
 - マネタイズ開始
- その他事業の仕込み

営業投資セグメント

- IPO/トレードセールで複数社の売却を見込む

<売上高>

2017.3 2018.3
133億円 ⇒ 150億円

<売上高合計>
150 + α 億円

11億円 ⇒ α 億円

2017年3月期決算要旨

今後の取り組み

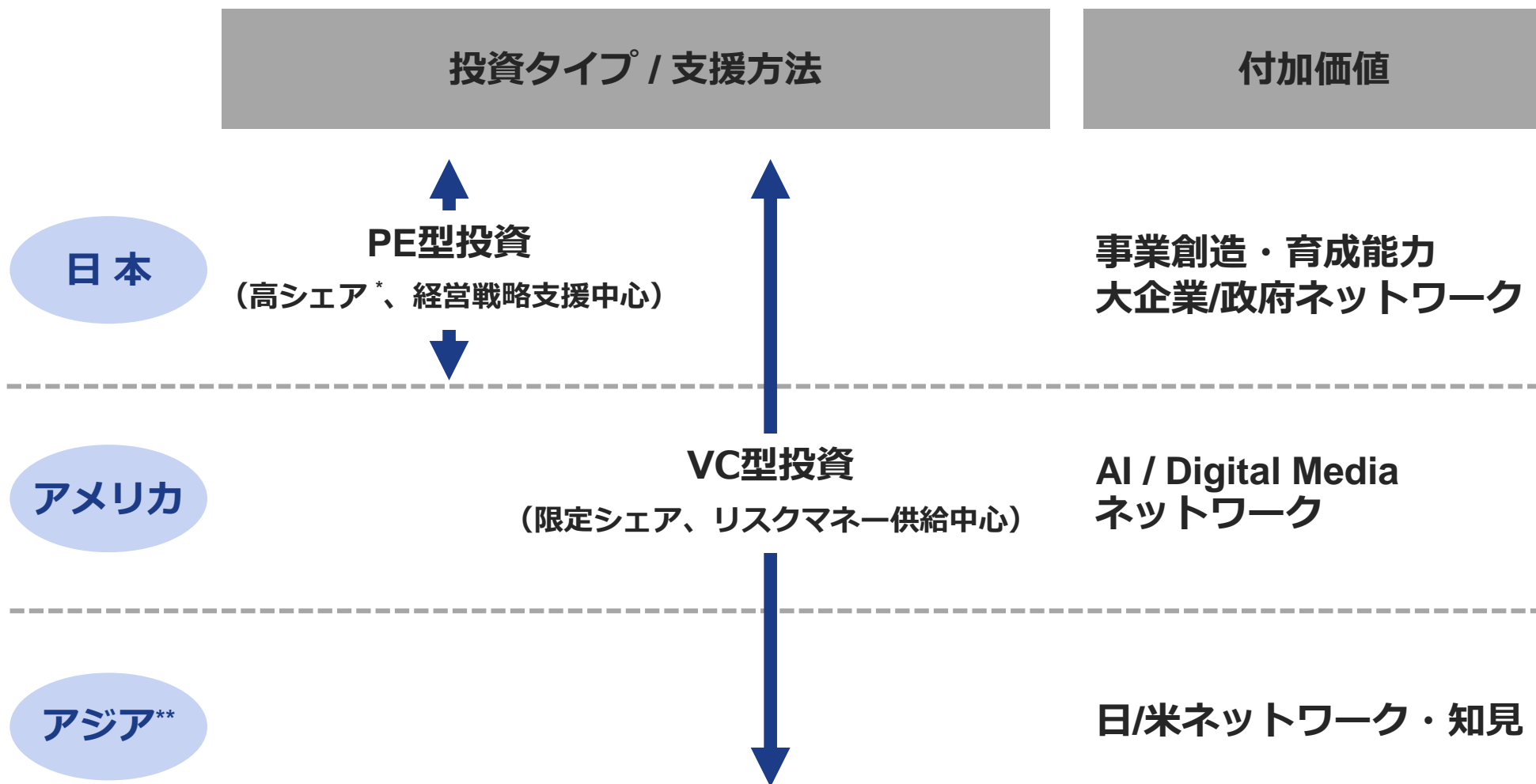
事業構造と今後の取り組み

	概要	現状	今後の注力	3年後
インキュベーション (VC型)	ベンチャー投資育成	投資残高約50億円 ● 直近3年Exit 投資倍率2倍*	日/米/アジア 三極投資加速 ➔	投資残高80億円 ● 投資倍率2倍超
戦略 コンサルティング	大企業コンサルティング ● 特に成長戦略/ 事業創造支援	売上32億円 ● 競合: McKinsey BCG	「ビジネスプロデュース」 の能力グラント強化 ➔	売上45億円 ● 継続成長
インキュベーション (PE型)	iPet: ペット保険	売上高100億円 ● 業界2位、IPO準備	Value Up (コンサル能力活用) ➔ 新規仕込	IPO、関連サービス拡充 ● 継続成長
	DIM: リーシャルメディア マーケ (東南アジア)	会員数70万人 ● 東南アジアトップクラス		アジア調査No.1 ● IPO準備
	BW**: 電子チケット	会員数450万人 ● 電子チケットサービスNo.1		ファンマネジメントNo.1 ● 会員DBを活用
				新規発掘

* 減損は売却損として加味

** Board Walk。電通/NTTドコモとJV

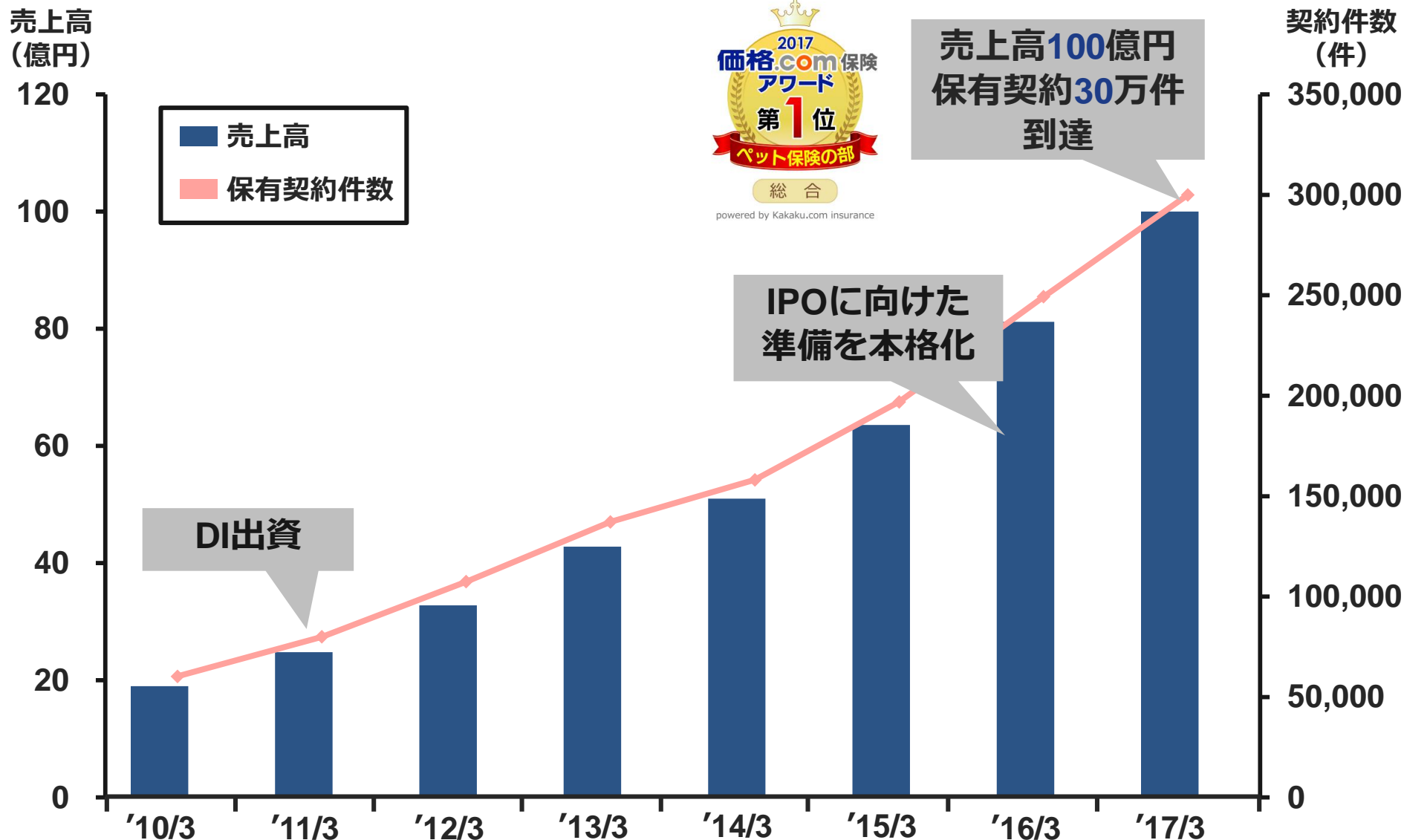
インキュベーション：PE型投資の発掘/育成に注力



* 目安15%以上。会計基準に従い、持分法適用または連結対象に含める場合があるが、最終的には売却方針

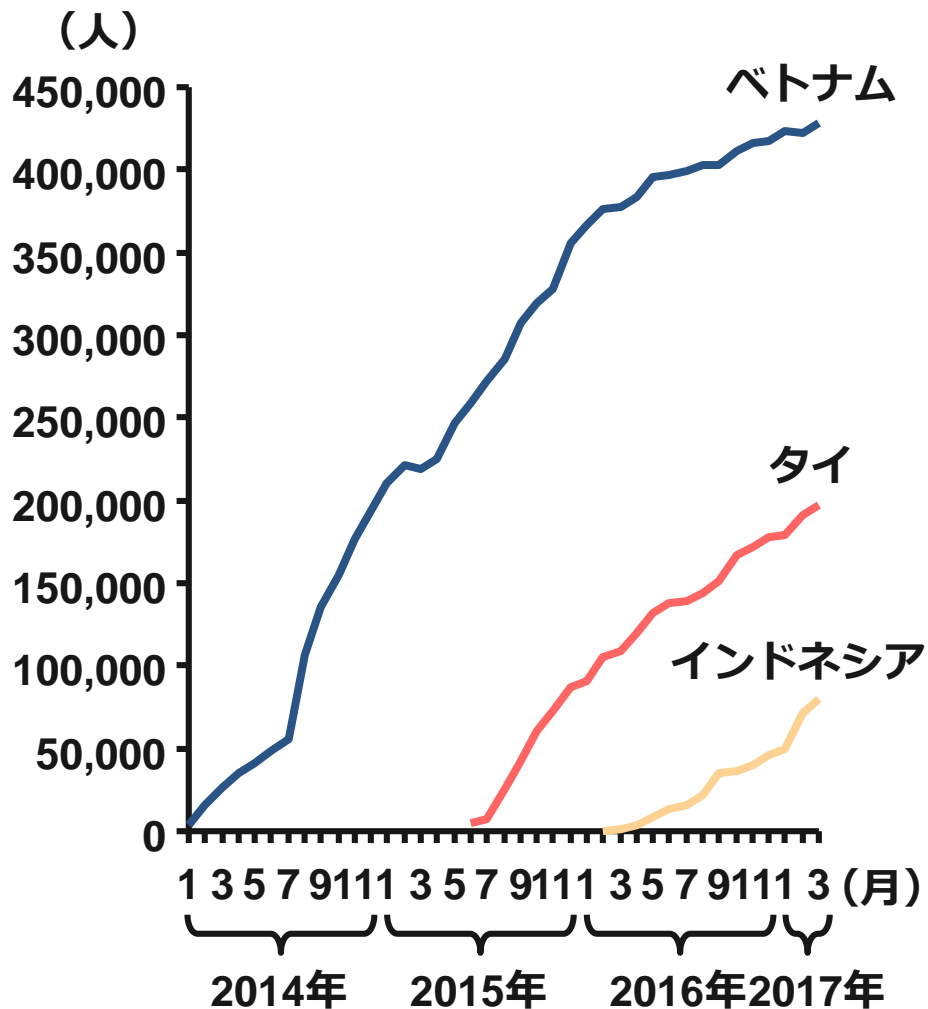
** 当面、インド、中国に注力

支援内容：経営基盤構築、成長戦略支援



支援内容：経営基盤構築、営業支援

会員数推移



オンラインリサーチ事例

STRESS CONTROL OF MOTHERS

IN VIETNAM



The top 3 stress for moms raising kids

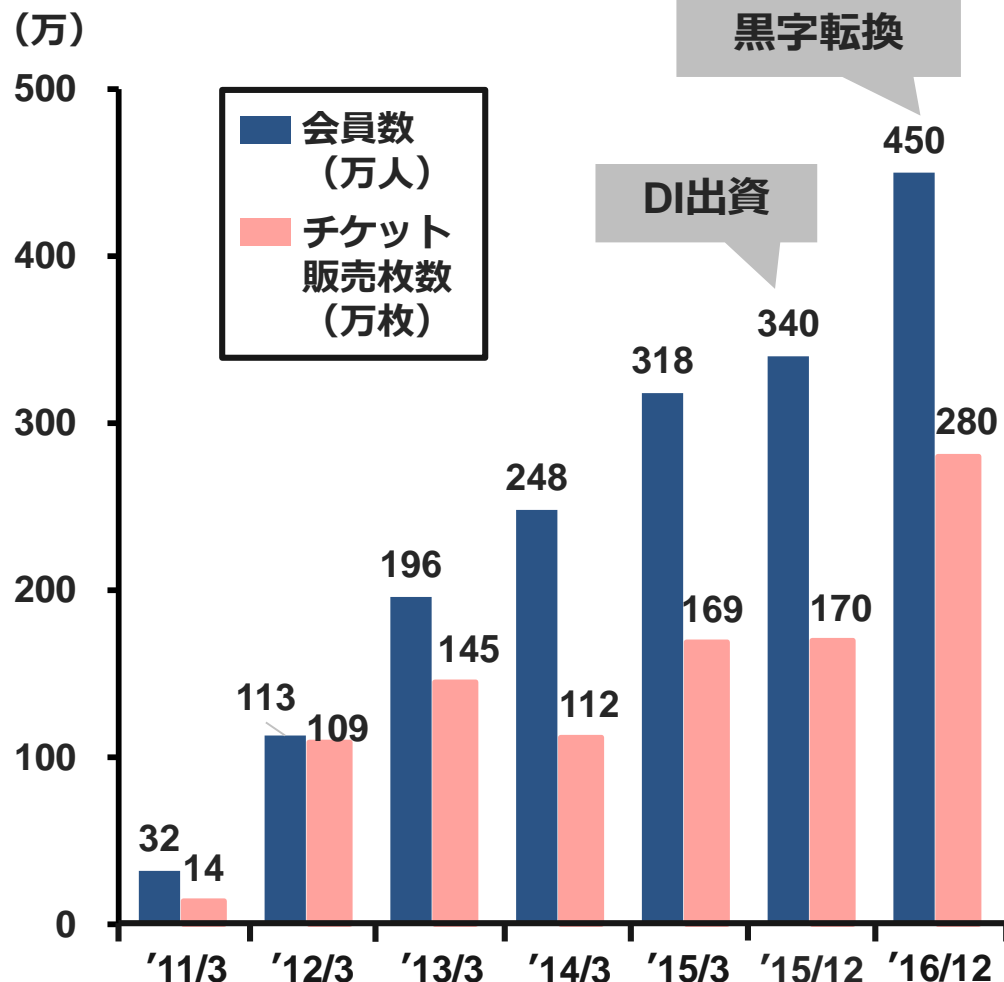


Solution to relieve stress



支援内容：経営基盤構築、収益構造改善、システム構築、新規事業創造

指標推移



概要

設立： 2010年 5月

DI出資比率： 22% (顕在ベース)

主な事業内容：

- 音楽イベント等の電子チケットサービス
- ファンクラブサイト制作・運営

主要取引アーティスト

- 安室奈美恵、E-girls、EXILE、三代目J Soul Brothers 等

会員数：450万人 (国内No.1)

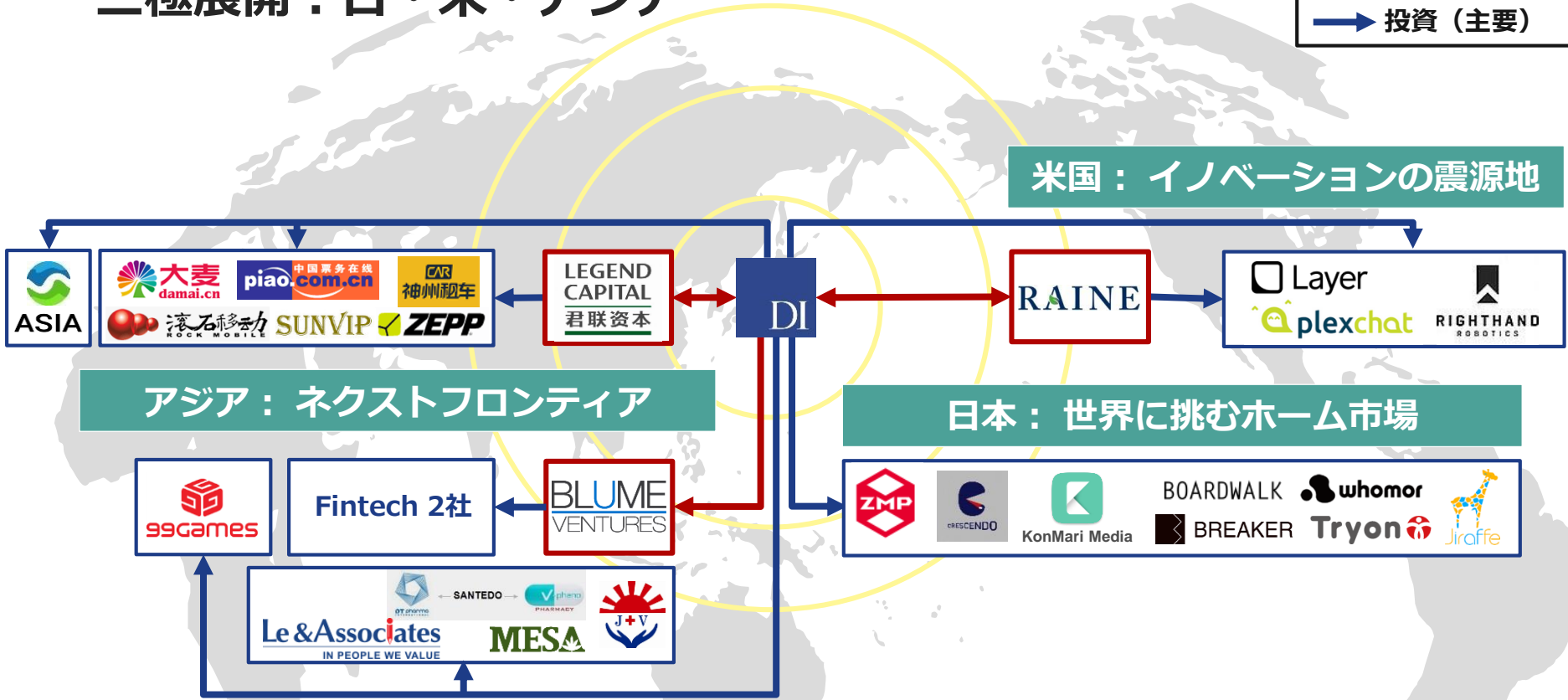
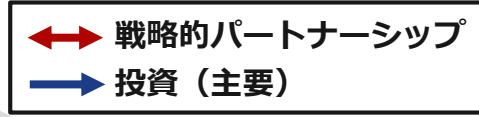


会員数450万人を抱える電子チケットサービス
 チケットの申込からイベント会場入場まで
 携帯電話・スマートフォン1台でご利用いただけます

* 決算期変更

インキュベーション：グローバル投資体制

三極展開：日・米・アジア



【主な海外の投資パートナー】

米 国

RAINÉ

テクノロジー・メディア・テレコミュニケーションズ（TMT）領域グローバルトップの米国投資銀行／VC

中 国

LEGEND CAPITAL 君联资本

Legendグループの大手投資ファンド。“China's Top 10 VC firm”において、中国資本でトップにランク

印 度

BLUME VENTURES

60社超に投資するインドのトップVC。“India's Most Active Tech VC firm”でトップにランク

戦略コンサル：ビジネスプロデュース/ブランド強化

第1弾

PHP研究所

「3000億円の事業を生み出す
ビジネスプロデュース戦略」



2015年5月発刊、7月重版

第2弾

PHP研究所

「3000億円の事業を生み出す
ビジネスプロデュース成功への道」



2017年5月12日発刊

第3弾

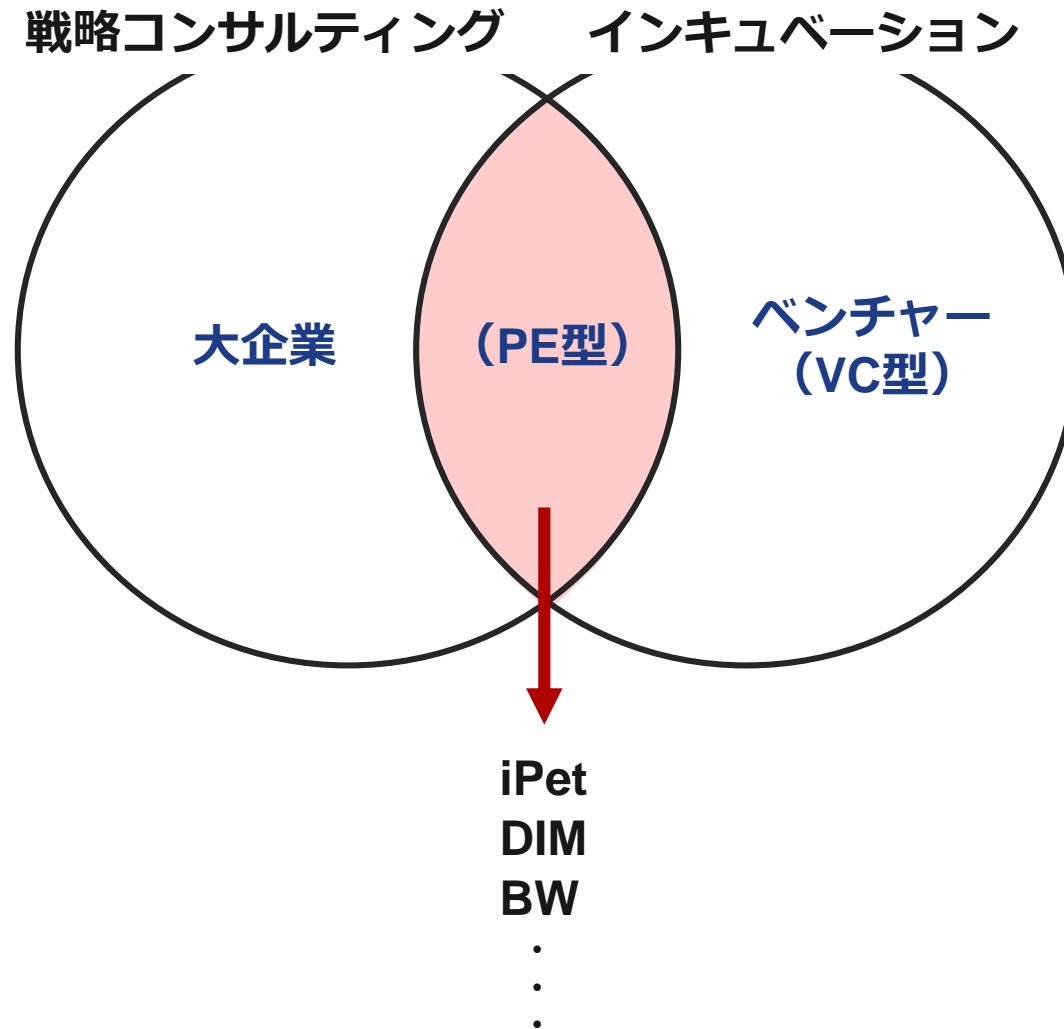
日経BP社

「社長、
うちにもCTOが必要です」



2017年5月22日発刊

DIの戦い方



Dream Incubator Inc.