

個人投資家様向け説明会

2016年2月9日

株式会社 ドリームインキュベータ

(証券コード 4310)

The logo consists of the letters "DI" in a white, serif font, positioned within a solid blue square in the bottom right corner of the slide.

DI

DIとは : “Business Producing Company”

Create New Industries, Vitalize the World
(新しい産業を創り、世界を元気にする)



ビジネスプロデュース = プロフェッショナルサービス × 投資 × 事業
(事業創出育成)

1. 人々の役に立つ

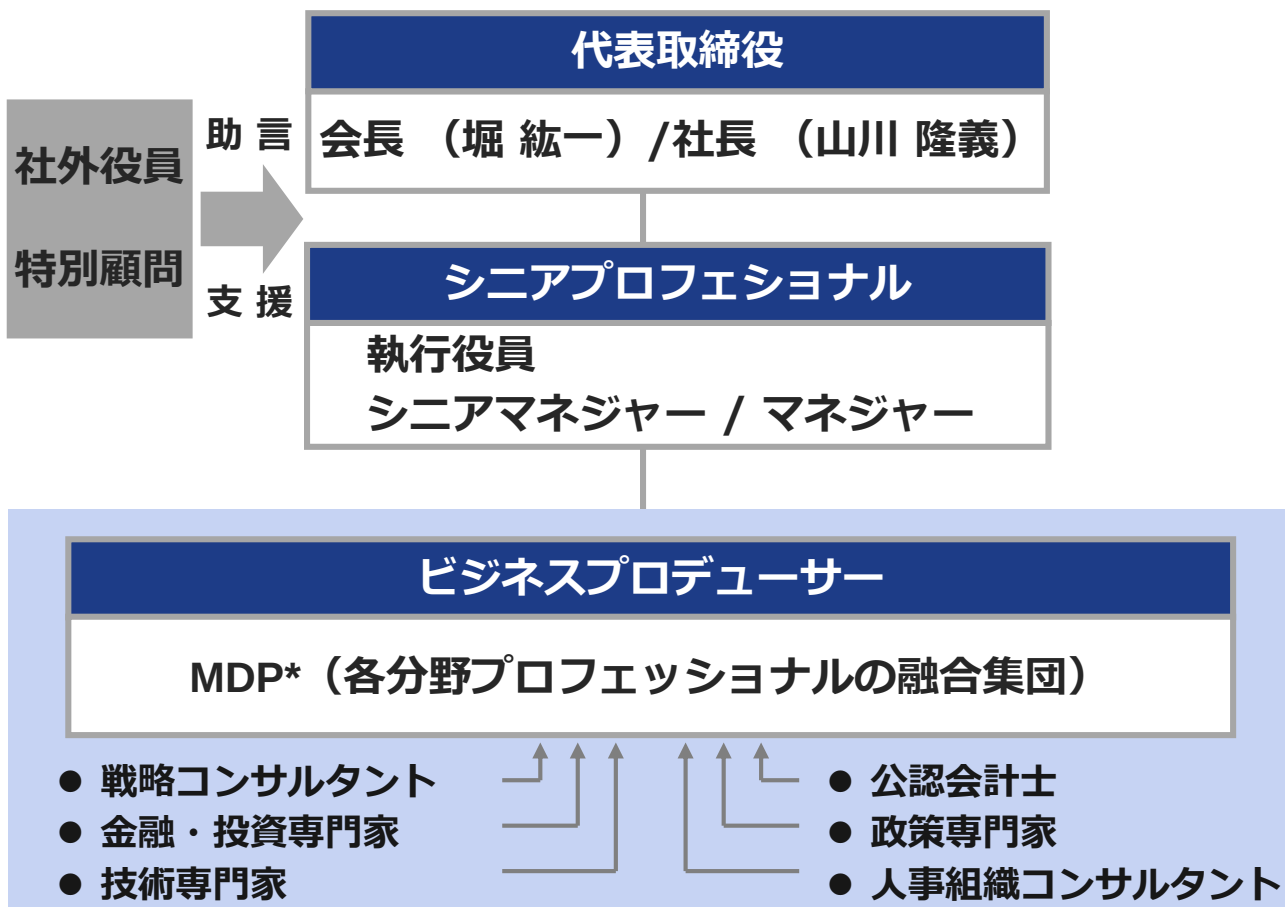
2. 利益を創出する

3. 成長する

4. 分かち合う

多様な専門家集団

DIの特徴



ビジネスプロデューサーのバックグラウンド（例）

戦略コンサルタント

BCG、A.T.カーニー、Booz ...

技術専門家

ソニー、シャープ、NTT、東京電力 ...

政策専門家

財務省、経済産業省、国土交通省 ...

金融・投資専門家

ゴールドマン・サックス証券、モルガン・スタンレー証券 ...

その他、総合商社、IT・通信系、政府系金融機関、監査法人 等

社外取締役



宮内 義彦
オリックス（株）
シニア・チェアマン



上野 征夫
元三菱商事（株）
取締役副社長執行役員

特別顧問／戦略的アドバイザー

デジタルメディア



丸山 茂雄
元SME社長
SCE会長



三枝 成彰
作曲家



秋元 康
作詞家、放送作家



Vijay Kumar
ペンシルベニア大学
工学・応用理科学部
学部長

ロボット／AI

テクノロジー



小川 紘一
東大政策ビジョン
研究センター
シニア・リサーチャー



岩本 隆
慶應義塾大学大学院
経営管理研究科
特任教授



杉山 恒太郎
（株）ライトパブリシティ
代表取締役 執行役員社長

デザイン

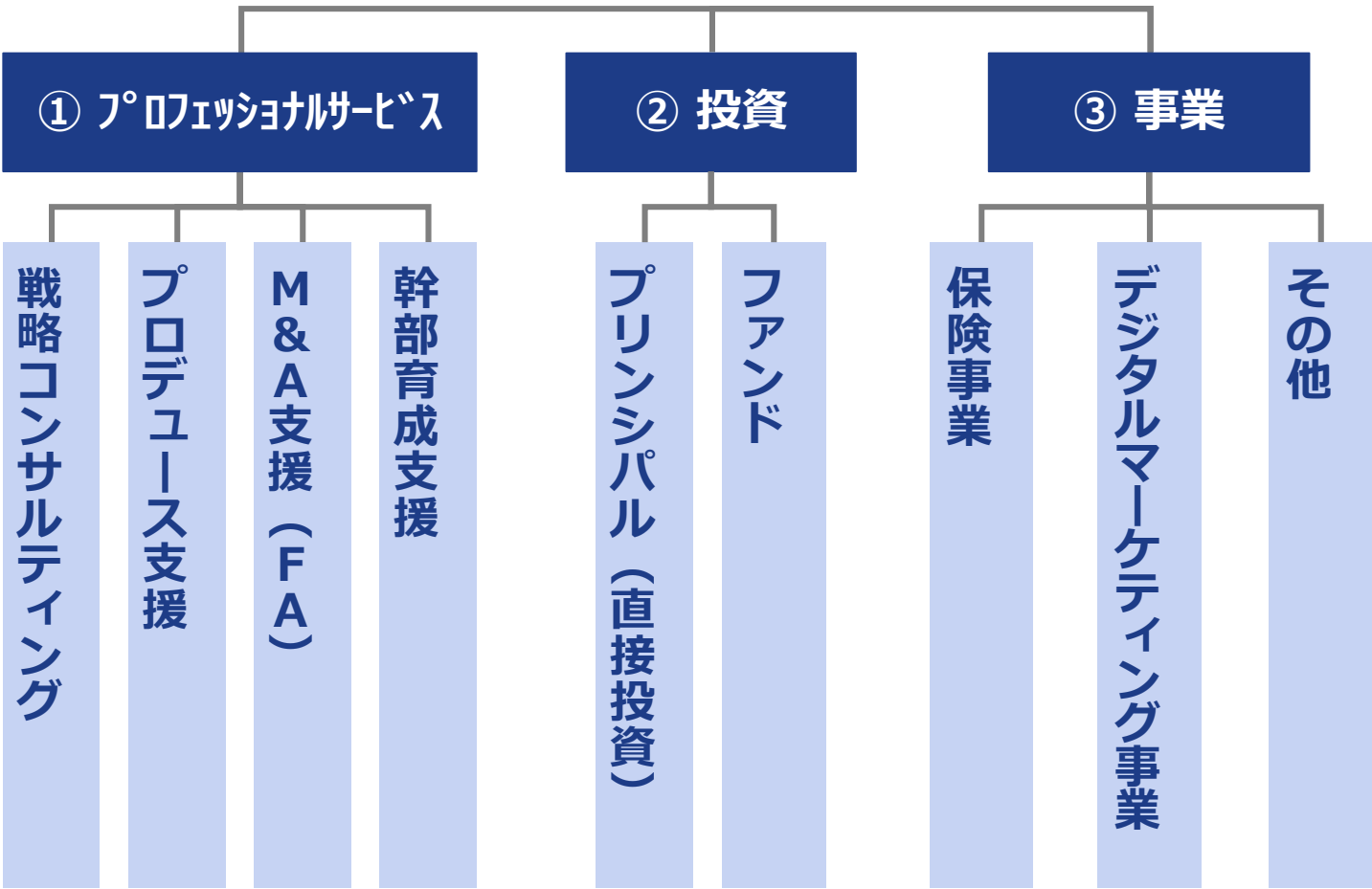


松木 和道
元北越紀州製紙（株）
常務取締役

法務

事業構成

ビジネスプロデュース

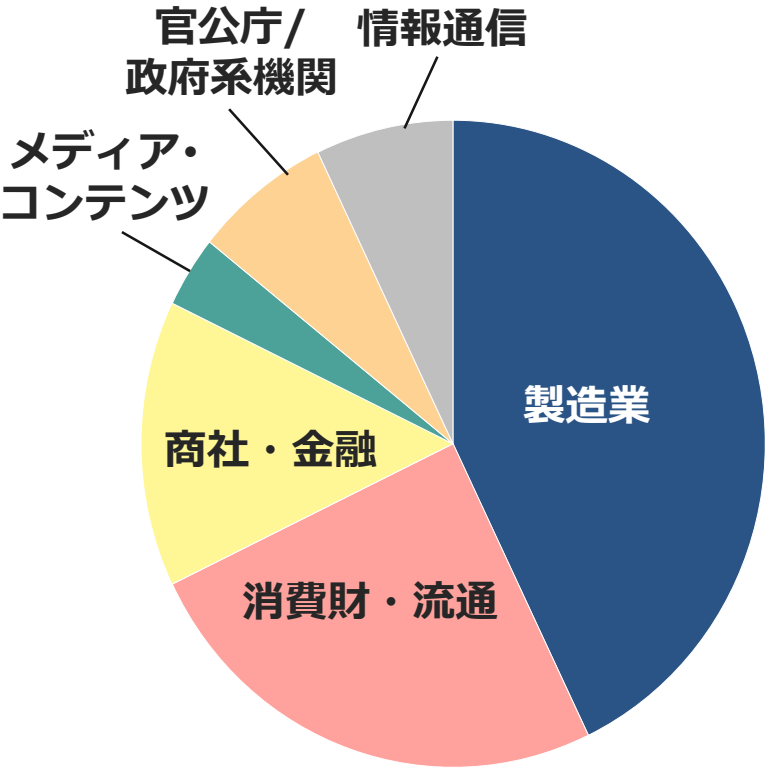


連結人員数 : (2016/1月末)	← 109 →	238	23	—	計	370
連結売上高 : (2015年3月期 百万円)	← 2,504 →	← 3,671 →	6,363	23	783	計 13,343

顧客の規模

経常利益	業界*順位（企業数**）			
	1位	2位	3位	4位以下
5,000億円以上	3			
1,000～5,000億円	1	1		1
500～1,000億円	2	1	1	2
100～500億円	3			1
100億円未満	2			6
合計	11	2	1	10
売上高構成比（%）	59.7	13.1	4.5	22.6

顧客の業種



* (株)ユーザベース「SPEEDA」の業界小分類に基づき、顧客業界を分類
** FA事業、教育事業、海外事業の顧客企業を含む（但し、非営利団体、ベンチャー、ブティック系ファームを除く）

出版

PHP研究所

「3000億円の事業を生み出す
ビジネスプロデュース戦略」
(2015年5月初版、7月重版)

3000億円の事業を生み出す

ビジネス プロデュース 戦略

BUSINESS
PRODUCE

なぜ、御社の新規事業は大きくならないのか？

TAKAYUKI MIYAKE TAKASHI SHIMAZAKI
三宅孝之・島崎 崇

数千億円規模の
事業創造型プロジェクトを多数手掛けてきた
ドリームインキュベータ(DI)が、
「構想」から「実行」までの
方法論をはじめて解説。

PHP研究所
定価：本体1,800円(税別)

セミナー

2015年7月1日に大企業経営者向けセミナーを開催
「ビジネスプロデュース
～大企業・ベンチャーの協業による事業創出～」

参加者：大企業経営者約100名

パネルディスカッション：
「“異能”との協業から、いかにビジネスを創造するか？」
(パネリスト)

- コマツ 野路國夫代表取締役会長
- ZMP 谷口恒社長
- 米ペンシルベニア大学 Dr.Vijay Kumar
- DI 堀紘一（モデレータ）、山川隆義



セミナー

2015年11月21～22日にベトナムで開催した
「第7回和僑世界大会」にて講演

テーマ：

DI会長 堀 紘一

「アジアの中での日本の成長戦略」

DIベトナム社長 細野 恭平

「ベトナム人が選ぶ2015最もな出来事トップ10」

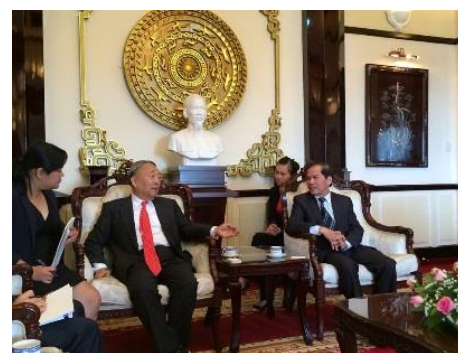
参加者： 在外日本人起業家約300名



プロジェクト

ラムドン省 農業開発戦略

- 日越農業協力対話の中で日本がベトナム農業発展を支援することが決定（DIも参加）
- 国際協力機構（JICA）より、ラムドン省の農林水産業及び関連産業集積化に係る情報収集・確認調査を受託（日本工営・コーエイ総合研究所と共同受託）
- 「日越国家間農業連携」のモデルプロジェクト



ラムドン省人民委員会 知事と



第2回日越農業協力対話



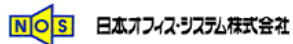
医薬品開発

2005 大証ヘラクレス
2006 NASDAQ



セールスプロセスアウト
ソーシング

2005 大証ヘラクレス



ITシステムインテグレー
ター

2005 JASDAQ



PCソフトの開発・販売

2006 東証マザーズ
2008 東証一部



XML専門ソフトウェア開
発・販売

2007 東証マザーズ



フリーペーパー発行

2007 大証ヘラクレス



抗がん剤の研究開発

2009 東証マザーズ



掲示板監視、投稿監視、
ユーザーサポート

2010 東証マザーズ



電子書籍販売

2011 東証マザーズ



格安航空会社

2011 東証二部



インターネット写真サービス

2013 東証マザーズ



輸入建材のネット販売

2013 東証マザーズ



ソーシャルメディアマーケ
ティング

2013 東証マザーズ



キャラクターの新規開発
マーケティング・サービス

2014 東証マザーズ



指紋認識端末機の開発・
販売

2014 韓国KONEX



人工知能（AI）を利用した
自動翻訳の開発

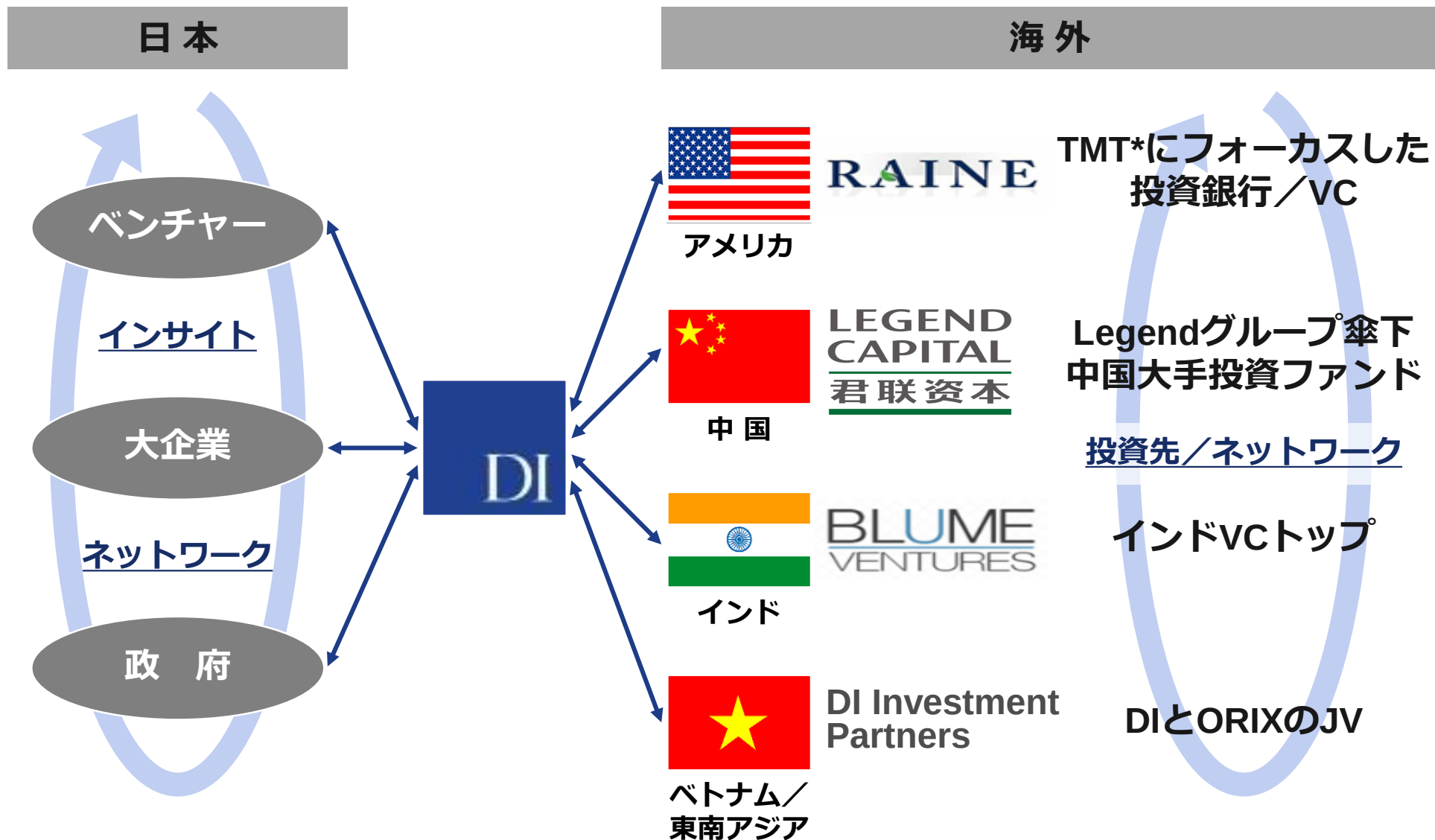
2015 東証マザーズ



スマートフォン向けオンラ
インゲームの開発・運営

2015 東証マザーズ

他6社



* テクノロジー・メディア・テレコミュニケーションズの略

支援形態

カッティングエッジとの深いネットワーク

- イノベーションの震源地でクラブディール

一定以上の持ち分

- 成長にコミット

ハンズオン

- ビジネスプロデューサーが支援

フォーカス領域

デジタルメディア

ロボティクス/AI

- 投資先例：株式会社ZMP
 - ロボット技術をベースにしたテレマティクスと自動運転のリーディングカンパニー



The Raine Group

米国

TMTにフォーカス
した投資銀行/VC

RAINE

Wrap Media

米国

モバイル向ウェブ
ブラウザツール



(株) ボードウォーク

日本

電子チケット
サービス

BOARDWALK

Entertainment Direct Asia (EDA)

中国

中国における
デジタルコンテンツ
マネジメント・配信



(株) マイネット

日本

スマートフォン
向けオンライン
ゲーム開発・運営



ブレイカー (株)

日本

映像配信等のマルチ
プラットフォーム



(株) オフィスクレッシェンド

日本

ドラマ・映画等
映像コンテンツ制作



株式会社ロゼッタ

株式会社マイネット

設 立

2004年2月



2006年7月



代表者

五石 順一

上原 仁

上場日
(上場市場)

2015年11月19日
(東証マザーズ市場)

2015年12月21
(東証マザーズ市場)

直近年度
業績

連結売上 14.0億円
当期純利益 0.9億円

売上 29.6億円
当期純利益 1.0億円

出資比率*

7.2%

1.6%

事業内容

人間による翻訳及びAI(人口知能)
型の機械翻訳サービス

スマートフォン向けオンライン
ゲーム開発・運営

* 顕在株ベース。発行済株式総数から自己株式数を控除して算出

1号ファンドは投資完了、回収フェーズへ

1号ファンド概要

目的：

- アジアの有望企業を支援・育成
- 日系企業のプレゼンス向上
- 投下資本とリターンの回収

設立：2010年6月

運営会社：

- DI Investment Partners Limited
(DI 50%、オリックス 50%)

参加企業：

- 国際協力銀行、総合商社、
食品、流通、旅行、エンタメ

ファンド総額：50億円

投資先

ヌティフード（37%）

乳飲料の製造・販売

- 国内シェア5位
- 30,000店舗の販売網

<DIの支援>

- “栄養・健康”を軸
とした事業拡大

JVC（31%）

医療機器の卸

- 国内シェア1位
- 国立病院1,000との接点

<DIの支援>

- 総合医療サービス会社
への事業拡大

サンテド（25%）

医薬品の卸・販売

- 民間の最大手
- 薬局チェーンも最大規模

<DIの支援>

- 薬局チェーン事業拡大

メサ（23%）

日用雑貨・食品の卸

- 現地最大の卸
- 120,000店舗の販売網

<DIの支援>

- 食品・飲料領域に
おける各種支援

概要

「ペット向け医療保険」サービス

- ペット業界内でほぼ唯一の急成長分野
（2013年市場規模は約280億円）
- ペット保険業界 第2位
 - 日本のペット保険加入普及率はまだ低く、4%程度
- 2016年3月期第3四半期売上高は59億円（前年同期比28%増）
 - 新規獲得、継続率とも堅調
- IPOへ向けて準備中



収益性の高い保険事業を中心にペット産業界を活性化

概 要

東南アジアにおける「ユーザデータを活用したデジタルマーケティング」を提供

- Facebookマーケティング
- オンラインサーベイ

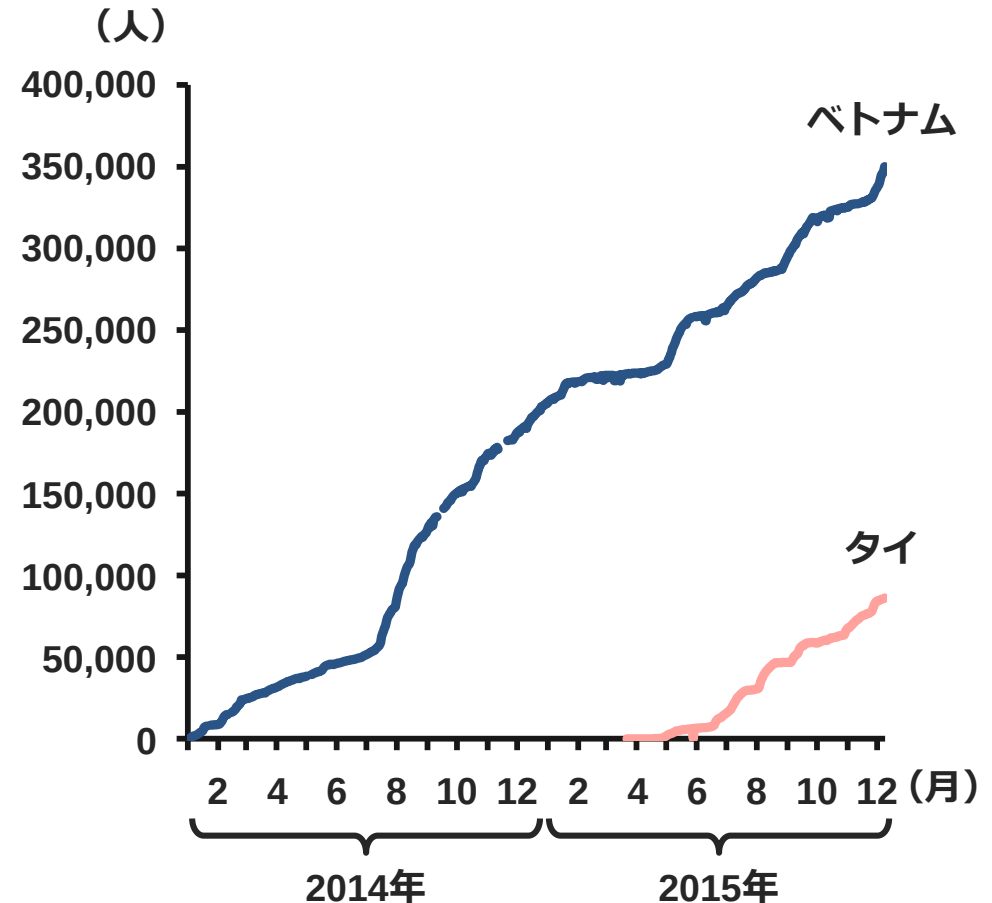
2014年1月 ベトナム市場向け参入

2015年4月 タイ市場向け参入

2015年8月 オンラインサーベイ開始



会員数推移



アジア地域におけるSNSマーケティング事業領域を拡大

配当実績

	2014年3月期	2015年3月期
連結当期純利益	854百万円	993百万円
1株当たり配当	26円00銭	29円00銭
配当性向	29.50%	29.35%

株価推移（過去5年）



株主様に株を持ち続けていただけますよう

長期的な企業価値向上を目指してまいります

参考資料

- 会社概要
- 第3四半期業績

株式会社ドリームインキュベータ 概要

会社概要

事業内容： ① プロフェッショナルサービス事業
② 投資事業
③ 事業（グループ内）

設 立： 2000年 6月（活動開始）

本社所在地： 東京都千代田区霞が関3-2-6

代 表： 代表取締役会長 堀 紘一
代表取締役社長 山川 隆義

人 員： 370名*（連結従業員数）
109名*（ビジネスプロデューサー機能）

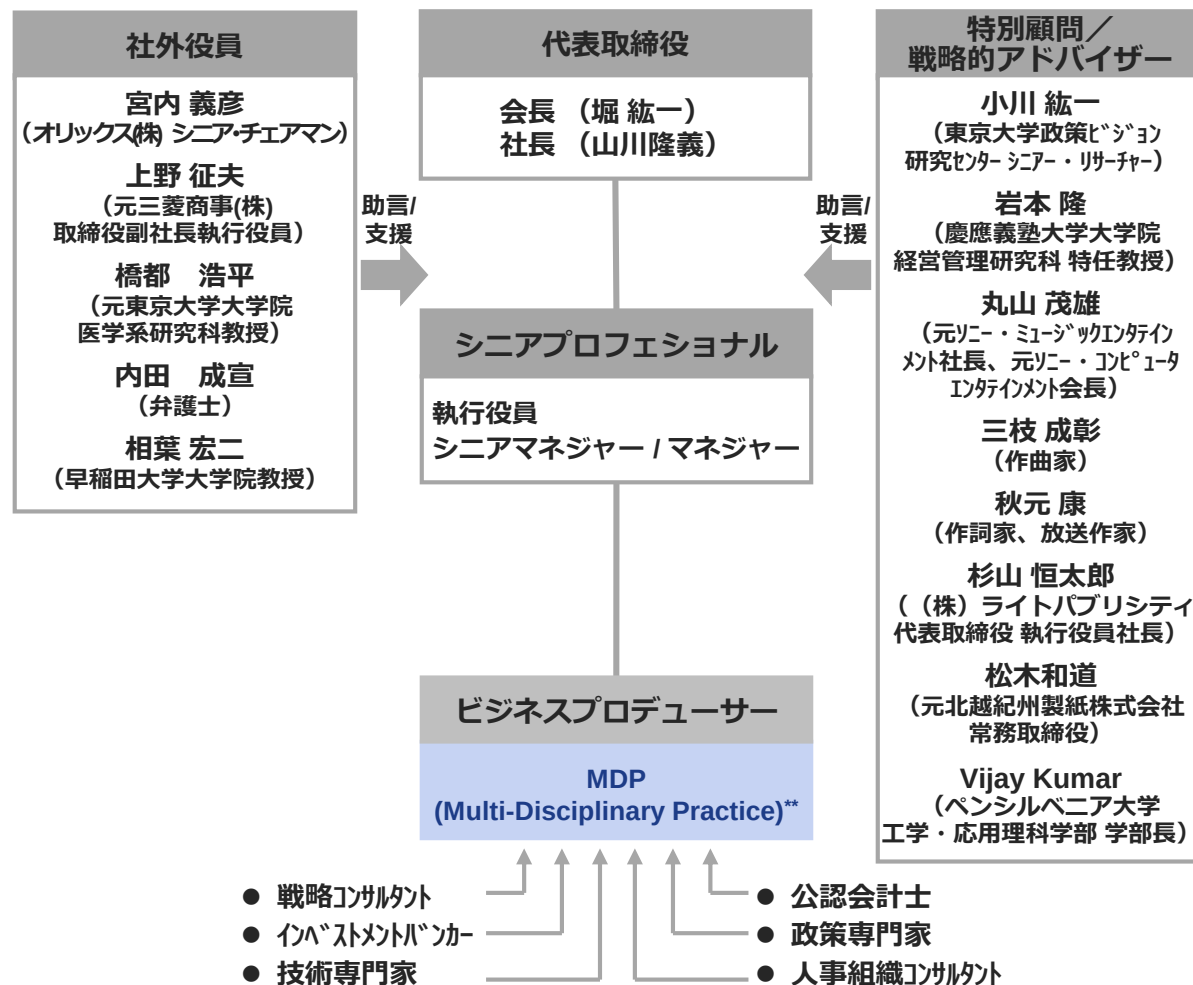
資本金： 4,859百万円

連結純資産： 10,839百万円

海外拠点： ベトナム（ホーチミン）
中国（上海）

* 2016年1月末現在
** 各分野のプロフェッショナルの融合集団

組織体制



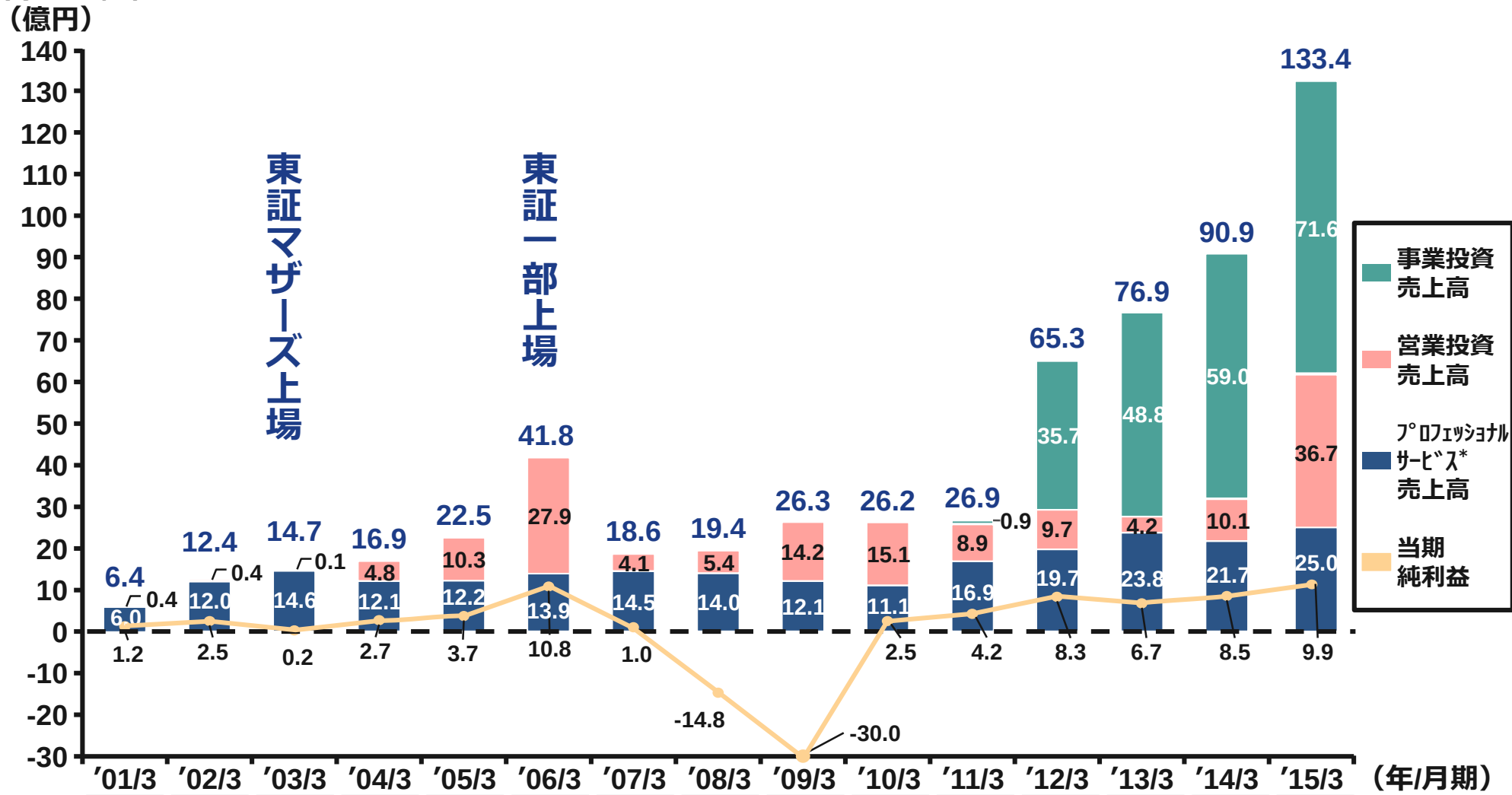
グループ会社概要

	アイペット損害保険(株)	DI Marketing Co.,Ltd.	(株) フェノロッサ
事業内容	● ペット向け医療保険事業 (業界第2位)	● ソーシャルメディア マーケティング事業	● コンテンツマネジメント ● 広告企画・制作・代理店業 ● ビジネスコンサルティング 等
設 立	2004年5月	2014年7月	2013年7月
代表者	山内 宏隆	加藤 秀行	西 茂弘
人員数	238名	23名	－
資本金	30.6億円	164億ベトナムドン	1,000万円
出資比率	95.5% (議決権ベース)	100%	20%
拠 点	東京都港区 (本社) 名古屋、大阪、札幌、仙台 富山、広島、福岡、青森	ホーチミン (本社) バンコク	東京都千代田区 (本社)



沿革と業績

売上高/当期純利益



連結人員数 28 42 44 55 51 58 58 69 70 62 184 225 264 304 361 (名)

子会社増

ベトナム

中国 シンガポール
リバリュート GC
アイハット

DMマーケティング

* プロフェッショナルサービス事業には、コンサルティングの他、FA、教育を含む

「技術」と「戦略」に精通した唯一のコンサルティングファーム

- エレクトロニクス、医療、ITなど、多様な技術者が在籍
- 戦略コンサルタントとしてトレーニングを積んでおり、技術と経営戦略の両面から事業プロデュースが可能

ベンチャー企業の投資育成経験（IPO 23社）

- 自ら投資し、リスクをとって企業の成長支援をしてきた実績
- 実体験を通じて蓄積した極めてリアルな事業育成の累積経験

産業・事業プロデュースの累積経験

- 国、大企業など様々なキープレイヤーを巻き込み、産業創造を仕掛けている
- 特に経済産業省に対しては、産業構造の改革まで含めた政策提言と具体化に向けて、企業を巻き込みアクションプランの刷り合わせを実施中

アライアンス / M&Aを活用した企業・事業開発の実績が豊富

- M&A戦略作りから、案件発掘、事業性評価、契約・交渉支援（FA業務）まで
- 多様な専門家の融合により、全方位からの事業評価、成長支援が可能

海外拠点

DI上海

- 2010年設立
- 日系企業の進出戦略コンサルティング及び実行支援
- 現地企業に対する投資/インキュベーション

● DI東京

DIベトナム

- 2007年設立
- ベトナム現地企業に対する投資/インキュベーション
- 日系企業の進出コンサルティング及び実行支援

DIマーケティング

- 2014年1月設立
- 東南アジアにおける「ユーザデータを活用したデジタルマーケティング」
- 2014年1月ベトナム市場参入
- 2015年4月タイ市場参入

(インド) ●

タイ ●

(インドネシア) ●

● 開設済み

● 検討準備中

参考資料

- 会社概要

- 第3四半期業績

2016年3月期 第3四半期累計 連結P/L

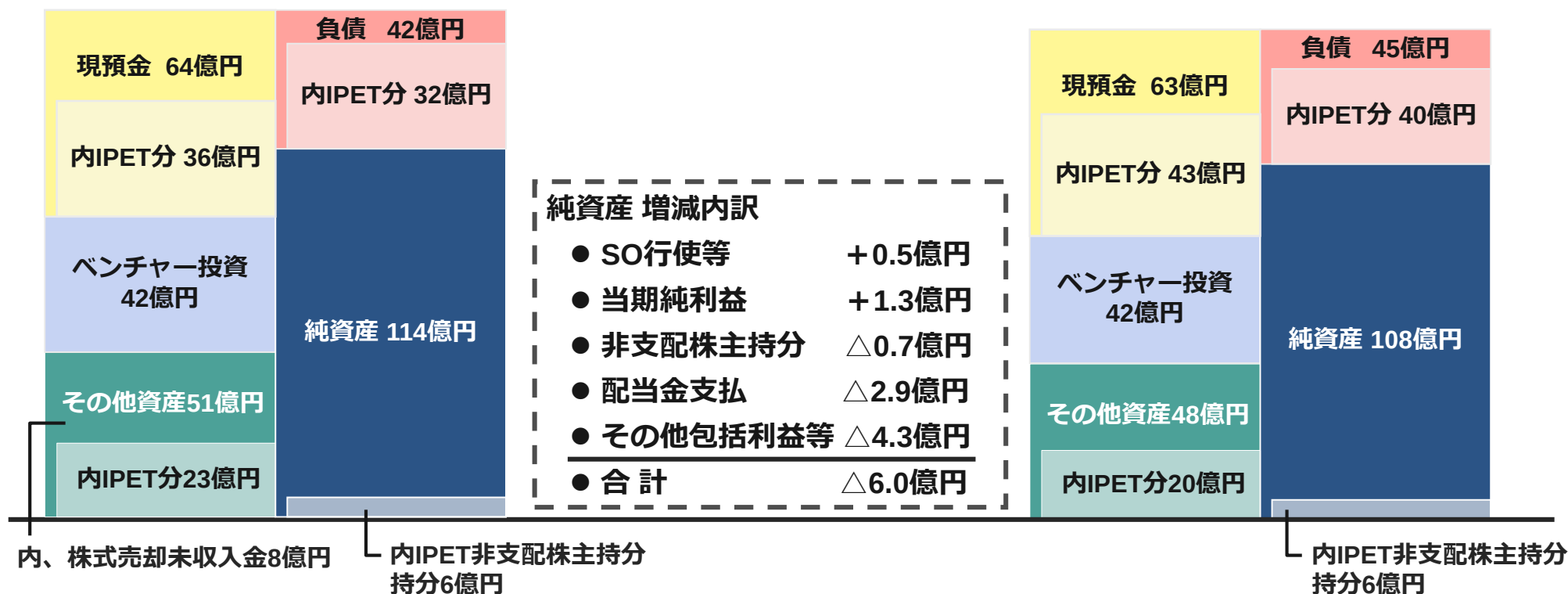
(単位：百万円)	2015年3月期 第3四半期	2016年3月期 第3四半期	増減率
プロフェッショナルサービス事業	1,813	1,898	5%
保険事業	4,620	5,905	28%
営業投資事業	1,326	688	-48%
アセットリクイデーション事業	511	408	-20%
知的財産権事業	50	751	1382%
その他事業	5	20	262%
売上高合計	8,328	9,672	16%
プロフェッショナルサービス事業	967	992	3%
保険事業	643	108	-83%
営業投資事業	872	▲ 110	—
アセットリクイデーション事業	▲ 253	▲ 80	—
知的財産権事業	7	385	4873%
その他事業	▲ 13	▲ 89	—
セグメント損益合計	2,223	1,205	-46%
本社費	818	845	3%
営業利益	1,404	360	-74%
営業外損益	39	23	-41%
経常利益	1,444	383	-73%
税金等	371	250	-33%
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,072	133	-87.6%

注： 金額の表示単位未満は切り捨て

2016年3月期 第3四半期連結B/S

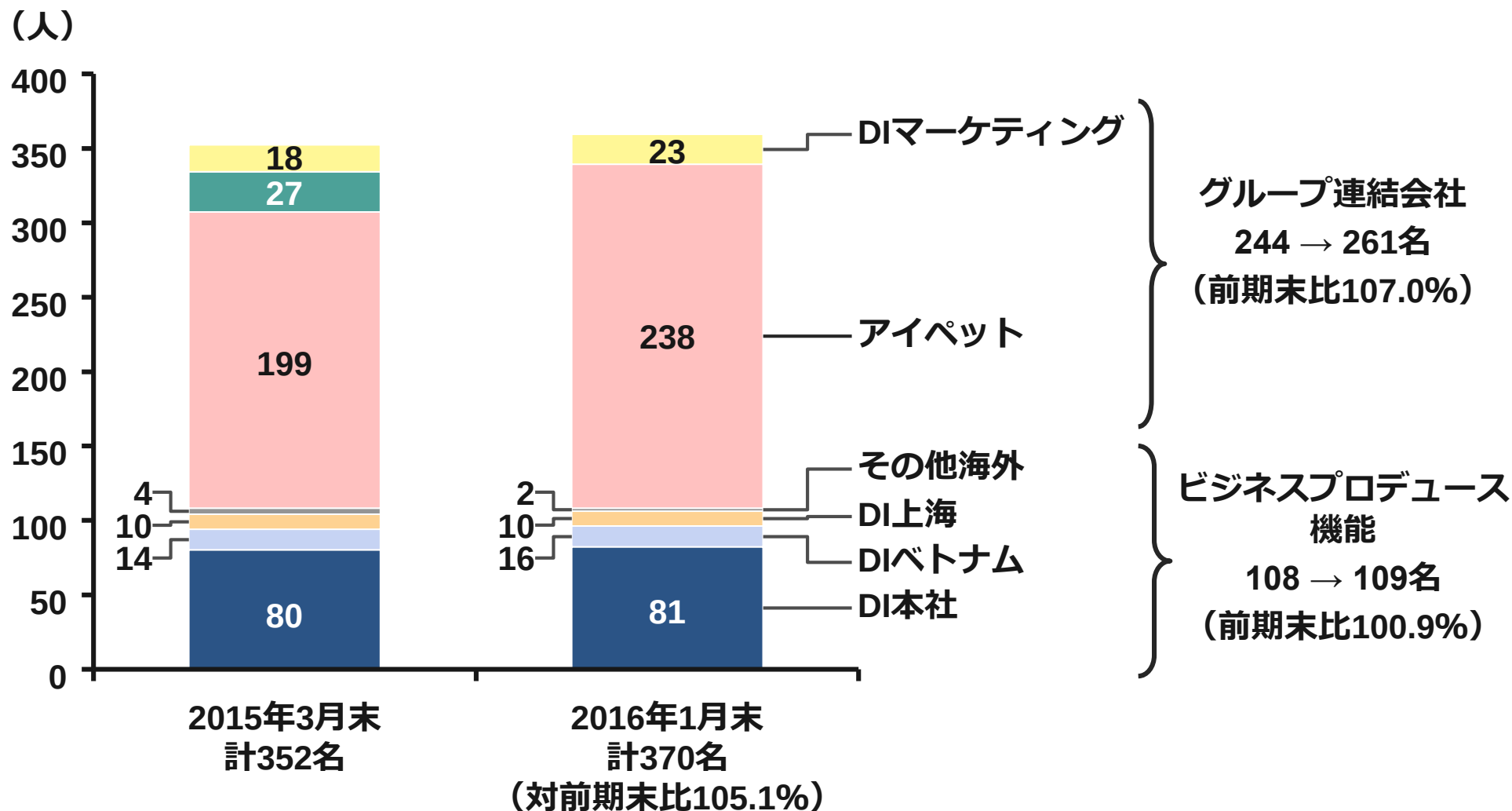
2015年3月末
(総資産：157億円)

2015年12月末
(総資産：153億円)



注：金額の表示単位未満は切り捨て

連結従業員数



注： 各内訳人数は勤務地ベース（取締役、監査役を除く）

IRメール配信サービス

弊社のIR情報をメールでお届けします

ご希望の方は、弊社ホームページの
IR情報 - 「IRメール配信サービス」
よりご登録下さい

【IRお問合せ先】

株式会社ドリームインキュベータ
経営管理グループ

Tel : 03-5532-3200

E-mail : ir@dreamincubator.co.jp

The Business Producing Company

海外現地法人 採用

トップへもどる

Tweet 0 Like 0

DI

社是 会社概要 事業概要 ニュース IR情報 お問い合わせ

IRメール配信サービス

IR MAIL DISTRIBUTION SERVICE

PRINT

弊社のIR情報をメールでお届けします。

ご希望の方は、下記事項にご同意のうえ、登録の手続きをおとりください。

※携帯電話への配信には対応しておりません

※登録メールアドレスを変更する際は、お手数ですが旧メールアドレスでの配信サービス停止後に新メールアドレスをご登録ください

- ご登録いただく情報は、暗号化された通信(SSL)で保護され、株式会社バイブドピッツによる情報管理システム「スパイラル」で安全に管理されます。
- ご登録いただく情報は、本サービス以外の目的では使用いたしません。
- 本サービスにつきましては、当社の都合により、ご登録者の皆さまへ通知することなく、サービス内容の変更または中止をさせていただく場合があります。
- 本サービスのご利用にあたり、ご登録者の皆さまへ発生する不利益に関しては、当社は一切の責任を負わない旨、あらかじめご了承ください。

IR配信サービス登録 IR配信サービス解除

IR情報
IR
IR情報
IRニュース
IRライブラリ
IRカレンダー
株式情報
ファイナンスレポート
IRメール配信サービス

Shared Research

シェアードリサーチ社によるドリームインキュベータ調査レポートはこちら

Click here for Shared Research Inc. research report on Dream Incubator Inc.

その他 最新情報・取り組みを配信

- DIホームページ
<http://www.dreamincubator.co.jp/>
- IRページ
<http://www.dreamincubator.co.jp/top/ir>
- 公式Facebookページ
<https://www.facebook.com/dreamincubator.jp>
- LinkedInページ
<https://www.linkedin.com/company/dream-incubator>

Facebook



LinkedIn



Homepage



Dream Incubator Inc.

－ 免責事項 －

本資料は当社をご理解いただくために作成したもので、投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行なっておりますが、完全性を保証するものではありません。

本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いませんのでご了承下さい。