

# 第12回 定時株主総会

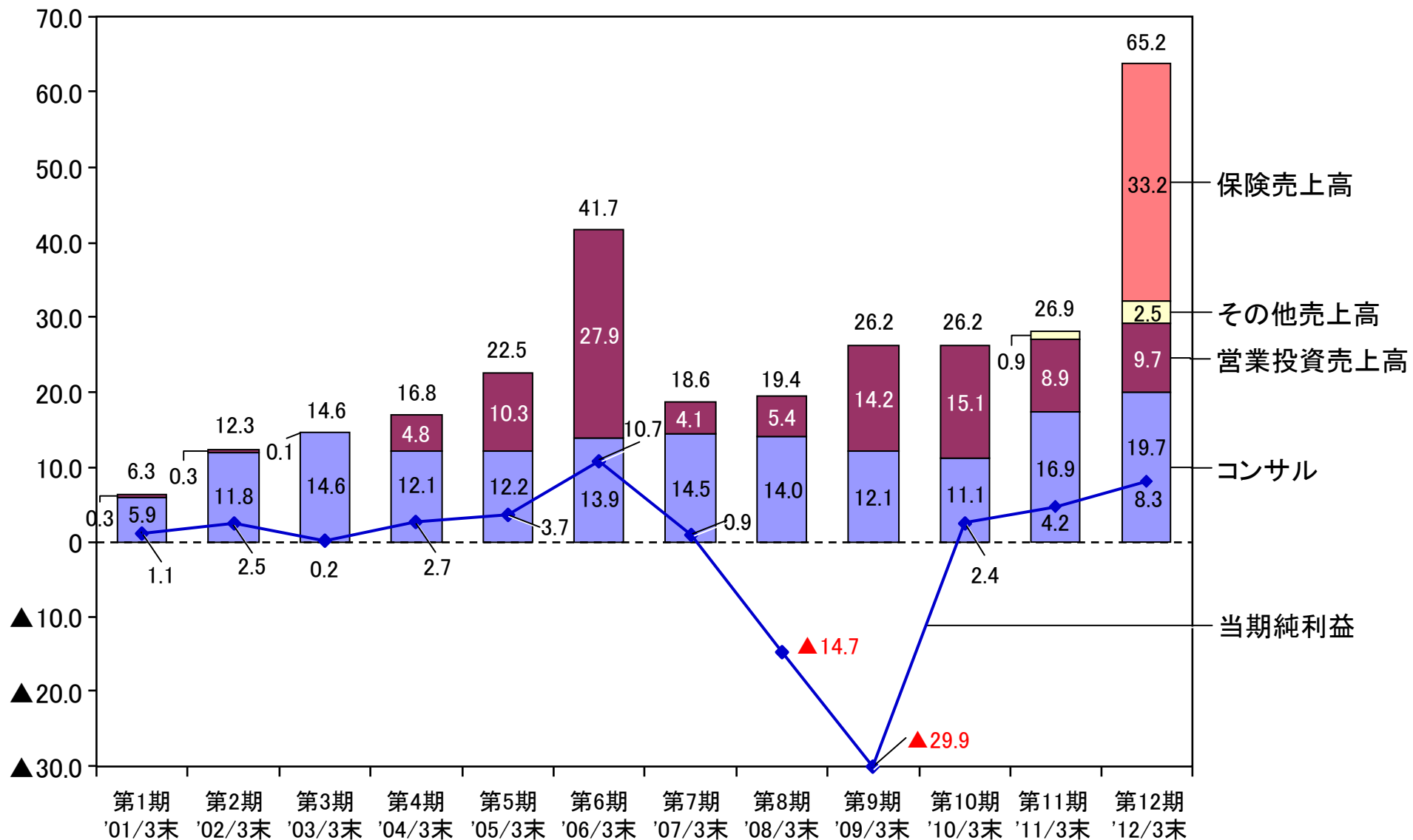


2012年6月14日  
株式会社ドリームインキュベータ



# 連結P/L

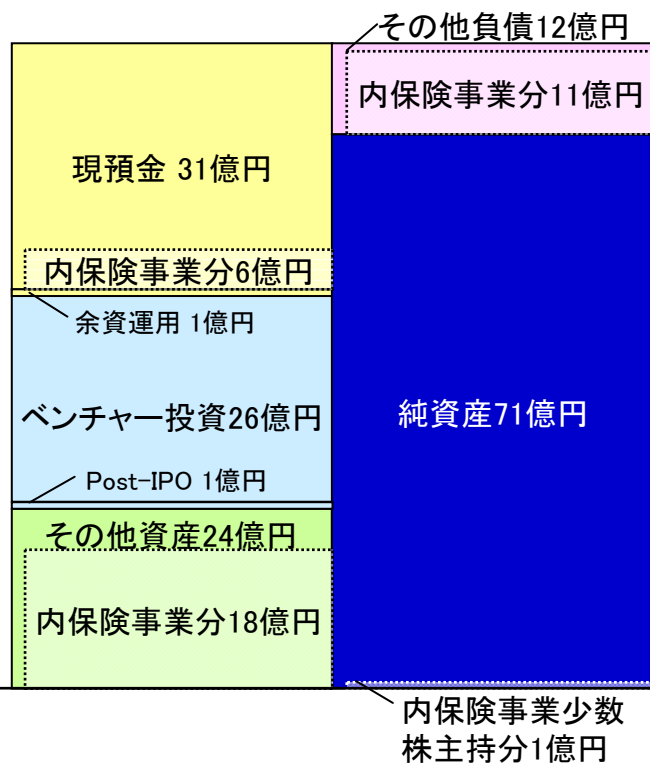
売上高/当期純利益  
(億円)



# 連結B/S

2011年3月末

(総資産: 84億円)



純資産 増減内訳

● 当期純利益	+8.3億円
● 評価差額金	+0.8億円
● 新株予約権	+0.6億円
● 少数株主持分(保険)	+4.0億円
● 少数株主持分(知財)	+2.0億円
<b>合計</b>	<b>+15.8億円</b>

2012年3月末

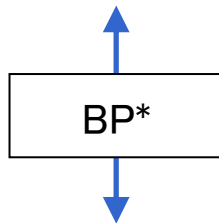
(総資産: 105億円)



# 進化の方向性

初 期

コンサルティング

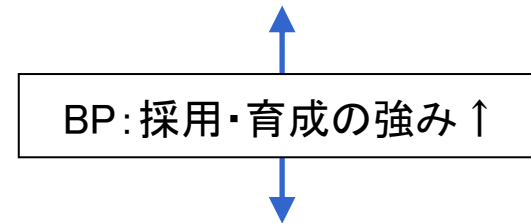


ベンチャー投資育成

今 後

特徴を出したコンサルティング  
(クライアントの事業・産業をプロデュース)

- 豊田市(スマートシティ)
- 釜石市(復興のまちづくり)...



事業投資育成

(グループの事業としてプロデュース)

- アイペット(損害保険)
- リバリュー(リバースサプライチェーン)
- TGC(知財権\*\*)...

12年を経て、“Business Producing Company”への移行を始めた

\* Business Producerの略  
\*\* ロイヤリティ収入

## P/L

コンサルティング

- 売上高成長率15%程度
  - 海外事業の展開加速

事業投資育成

- 保険事業セグメント
  - 売上高成長率25%程度
- その他セグメント
  - リバリューの売上拡大、利益貢献開始
  - 日本知財ファンド(TGC商標権管理)の利益貢献
- 営業投資事業セグメント
  - 今期のIPOは見込んでいない
  - アジア産業ファンドは投資フェーズのため、利益は見込まない

## B/S

## ネット・キャッシュ・ポジションはプラス維持

- 有利子負債は抑制
- 資本調達の手当なし

## ベンチャー投資ポートフォリオの良質化

- 多段階投資の徹底
- 投入資源マネジメントの強化
- 売却手法の多様化