

2016年3月期

第2四半期決算説明会説明資料

2015年10月29日

株式会社 ドリームインキュベータ

(証券コード 4310)

The logo consists of the letters 'DI' in a white, serif font, centered within a dark blue square background.

DI

第2四半期決算概況

各事業の状況

(参考) 会社概要

2016年3月期 第2四半期決算概況

上期サマリー

- **連結売上高** **58億円 (+9%)**
 - 保険事業が堅調、TGC商標権を売却
 - プロフェッショナルサービス事業が一部下期にずれ込み
- **経常損益** **▲4.6億円**
 - ベトナムでの投資先1社の時価下落に伴う減損計上

通期見通し

- **前期と同程度の利益水準を見込む**
 - プロフェッショナルサービス事業の下期受注は高水準に推移中
 - 下期に複数社のIPOを見込む

2016年3月期 第2四半期連結P/L

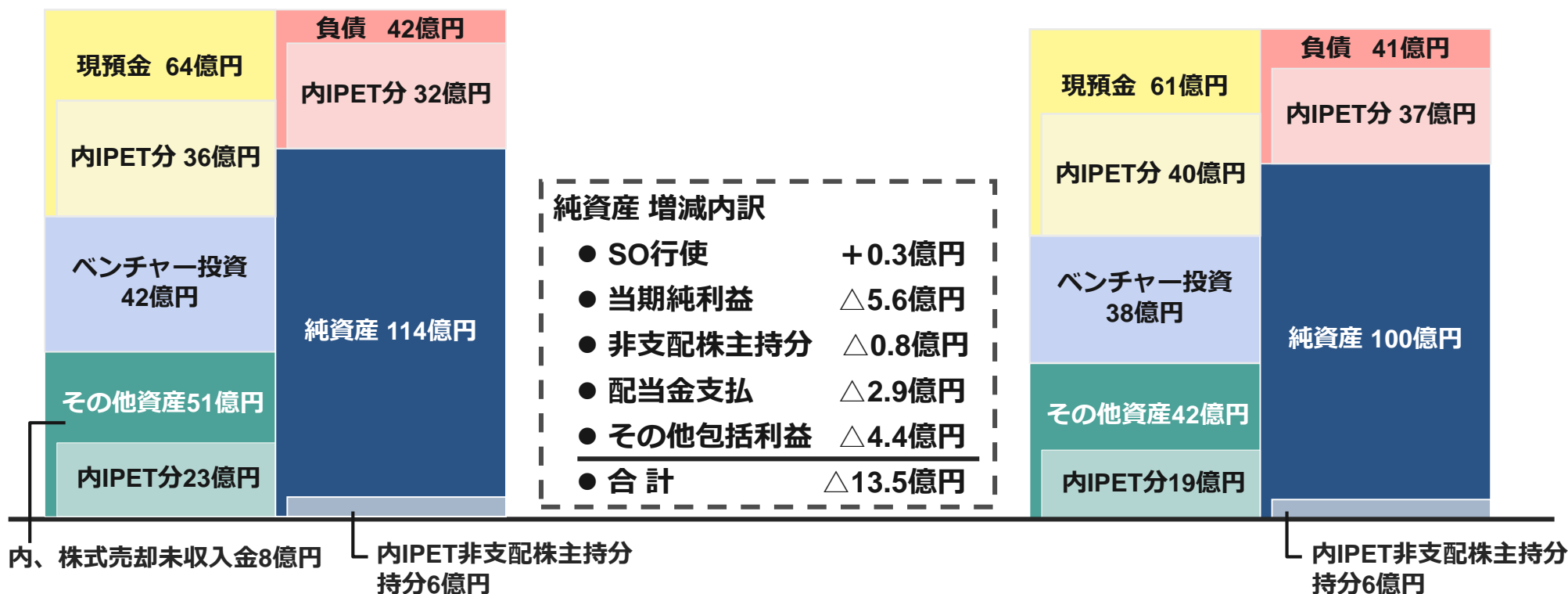
(単位：百万円)	2015年3月期 第2四半期	2016年3月期 第2四半期	増減率
プロフェッショナルサービス事業	1,216	1,013	-17%
保険事業	2,974	3,793	28%
営業投資事業	880	48	-94%
アセットリクイデーション事業	312	284	-9%
知的財産権事業	31	751	2274%
その他事業	3	8	162%
売上高合計	5,419	5,899	9%
プロフェッショナルサービス事業	666	412	-38%
保険事業	393	20	-95%
営業投資事業	579	▲ 596	—
アセットリクイデーション事業	▲ 183	▲ 64	—
知的財産権事業	2	385	12989%
その他事業	▲ 9	▲ 56	—
セグメント損益合計	1,449	102	-93%
本社費	538	581	8%
営業利益	911	▲ 479	—
営業外損益	14	18	30%
経常利益	925	▲ 460	—
法人税等	215	105	-51%
親会社株主に帰属する四半期純利益	710	▲ 566	—

注： 金額の表示単位未満は切り捨て

2016年3月期 第2四半期連結B/S

2015年3月末
(総資産：157億円)

2015年9月末
(総資産：142億円)



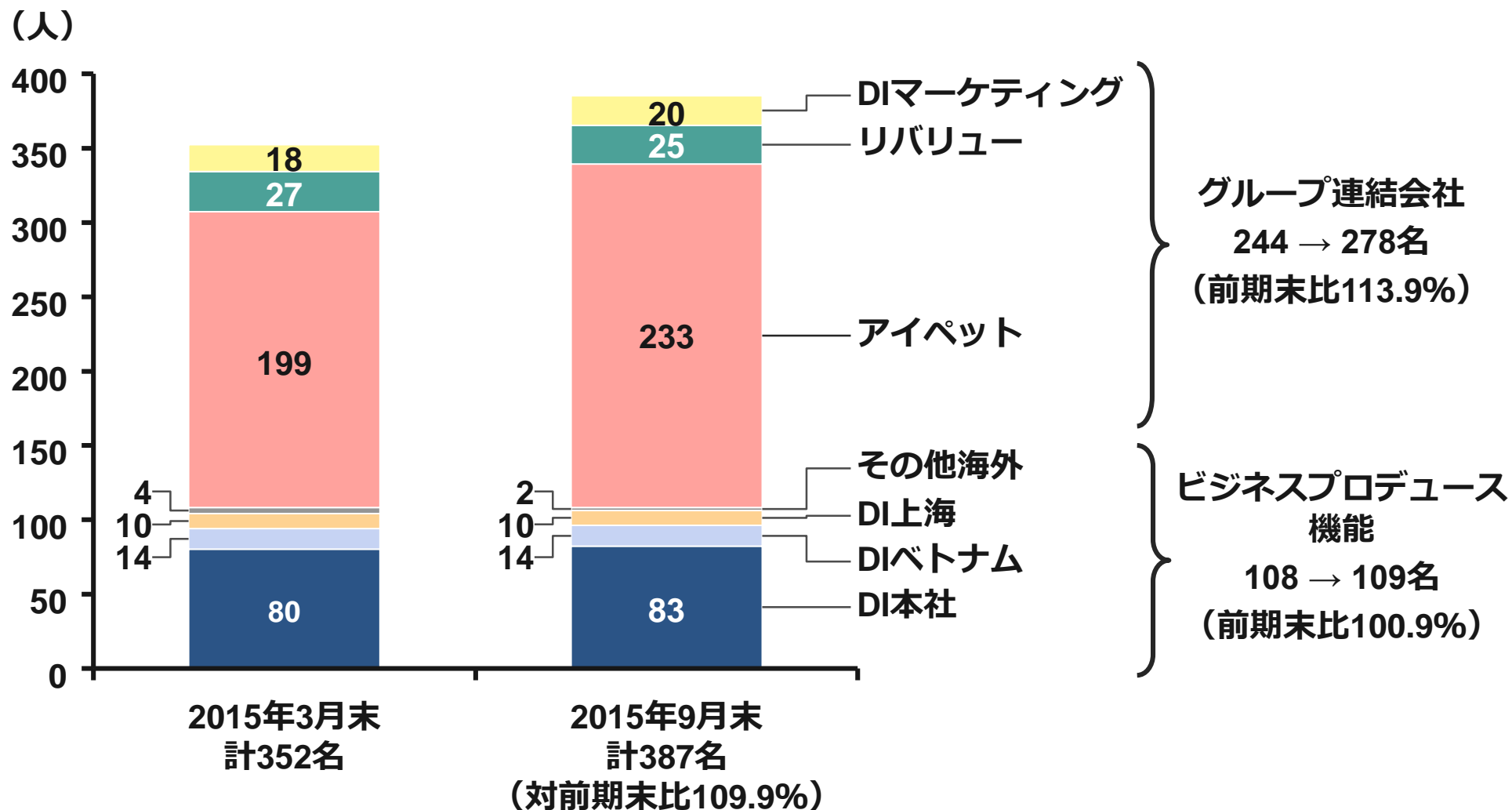
注：金額の表示単位未満は切り捨て

2016年3月期 第2四半期連結C/F

科目	金額	内訳
プロフェッショナルサービス収入	9.4 億円	
保険料収入	36.8 億円	
営業投資収入	8.9 億円	
アセットリクイデーション収入	3.0 億円	
知的財産権収入	7.5 億円	TGC商標権売却
その他収入	0.0 億円	
収入合計	65.9 億円	
固定費等	55.7 億円	
営業投資有価証券取得	7.8 億円	
支出合計	63.6 億円	
営業C/F	2.3 億円	
貸付金回収	1.4 億円	
固定資産取得	▲ 0.4 億円	
その他支出	▲ 0.3 億円	
投資C/F	0.6 億円	
配当金の支払	▲ 2.8 億円	
非支配株主への分配金	▲ 3.2 億円	TGC商標権売却による分配金
その他収入	0.1 億円	
財務C/F	▲ 5.9 億円	
外貨換算差額	0.0 億円	
連結除外による影響	▲ 0.8 億円	DIシンガポール
C/F合計	▲ 3.7 億円	

注： 金額の表示単位未満は切り捨て

連結従業員数



注： 各内訳人数は勤務地ベース（取締役、監査役を除く）

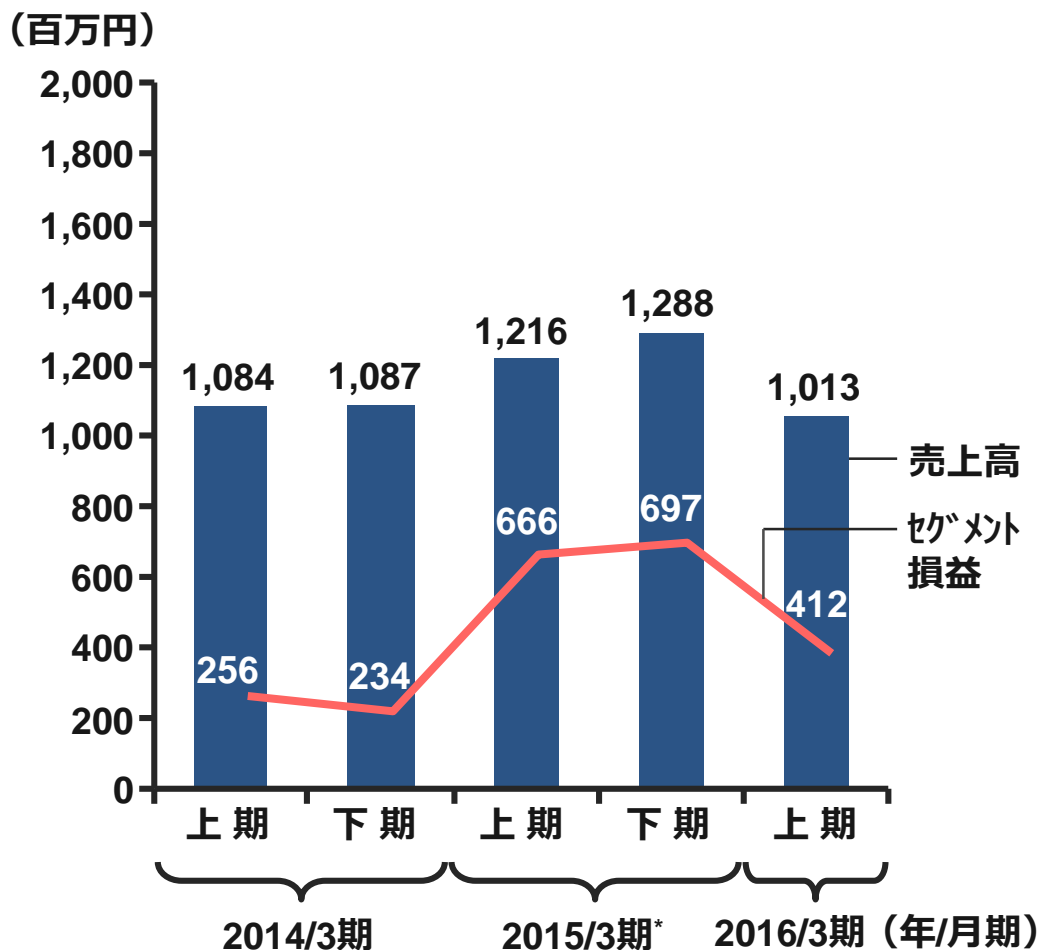
第2四半期決算概況

各事業の状況

(参考) 会社概要

① プロフェッショナルサービス事業

業績推移



取組状況

売上高が対前年同期比で17%減少

- 大企業への戦略コンサルティングが一部下期にずれ込み
- 下期以降の受注は高水準にあり、通期では対前期比増収になる見込

主なプロジェクトテーマ

- R&D・技術戦略
- 新規事業・成長戦略
- 海外展開支援
- 新産業創出支援
- ビジョン・中期経営計画
- 幹部人材育成
- M&Aアドバイザー

注* 金額の表示単位未満は切り捨て
セグメント損益の算定方法変更

顧客概要

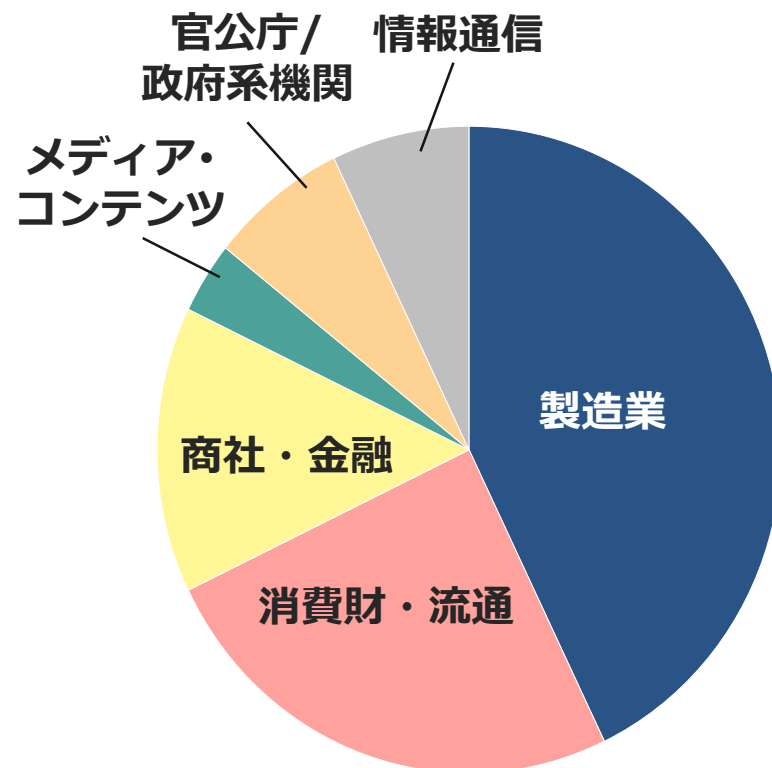
顧客の規模

経常利益

業界*順位（企業数**）

	業界*順位（企業数**）			
	1位	2位	3位	4位以下
5,000億円以上	3			
1,000～5,000億円	1	1		1
500～1,000億円	2	1	1	2
100～500億円	3			1
100億円未満	2			6
合計	11	2	1	10
売上高構成比（%）	59.7	13.1	4.5	22.6

顧客の業種



* (株)ユーザベース「SPEEDA」の業界小分類に基づき、顧客業界を分類
** FA事業、教育事業、海外事業の顧客企業を含む（但し、非営利団体、ベンチャー、ブティック系ファームを除く）

出版

PHP研究所

「3000億円の事業を生み出す
ビジネスプロデュース戦略」
(2015年5月初版、7月重版)

3000億円の事業を生み出す

ビジネス プロデュース 戦略

BUSINESS
PRODUCE

なぜ、御社の新規事業は大きくならないのか？

TAKAYUKI MIYAKE TAKASHI SHIMAZAKI
三宅孝之・島崎 崇

数千億円規模の
事業創造型プロジェクトを多数手掛けてきた
ドリームインキュベータ(DI)が、
「構想」から「実行」までの
方法論をはじめて解説。

PHP研究所
定価:本体1,800円(税別)

セミナー

2015年7月1日に大企業経営者向けセミナーを開催
「ビジネスプロデュース
～大企業・ベンチャーの協業による事業創出～」

参加者：大企業経営者約100名

パネルディスカッション：

「“異能”との協業から、いかにビジ初を創造するか？」
(パネリスト)

- コマツ 野路國夫代表取締役会長
- ZMP 谷口恒社長
- 米ペンシルベニア大学 Dr.Vijay Kumar
- DI 堀紘一（モデレータ）、山川隆義



レポート

2015年4月22日 FinTech gives rise to the next-generation-tackling reform in the financial industry

4月22日 FinTech gives rise to the next-generation—an inherited human network

6月4日 Disruptor 50 – DIが読む世界の潮流 –

7月30日 「あなたの業界に迫るウーバー ディスラプターは敵か」

8月8日 「未来を創るスタートアップ ~ Disruptor 50とつながる世界~」

9月1日 “FinTech”が生み出すNext Generation～時代はFinTech2.0へと変貌を遂げる～

8月19日 「Disruptorが変える米国、「ニワタマ」が壁の日本」

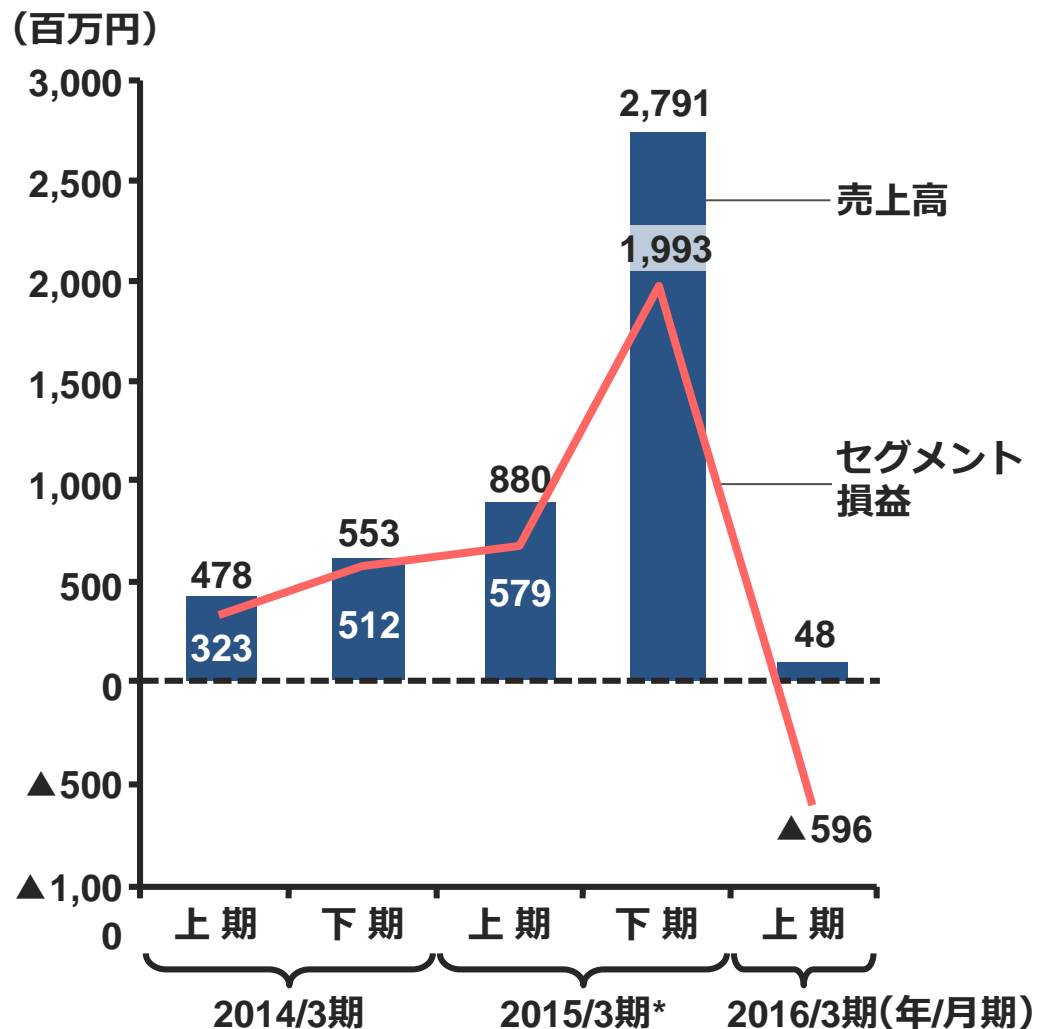
9月4日 Boku社CEO ジョン・プリドー氏独占インタビュー

10月2日 「ウーバーも使うフィンテック、規制は商機の苗床」



② 営業投資事業

業績推移



取組状況

主要ポートフォリオ (百万円) **

● IT・メディア	1,186	(9社)
● サービス	831	(6社)
● 環境・エネルギー	13	(2社)
● ロボティクス	30	(1社)
● その他	172	(1社)

合計 2,233 (19社)

投資 ** 5社

● 新規3社、追加1社、S/O行使 1社

減損 1社

* セグメント損益の算定方法変更
** 簿価200万円以上の未上場プリンシパル投資先のみ

デジタルメディア分野の主な投資実績

The Raine Group

米国

TMT*にフォーカス
した投資銀行/VC



Wrap Media

米国

モバイル向ウェブ
ブラウザツール



(株) ボードウォーク

日本

電子チケット
サービス

BOARDWALK

**Entertainment
Direct Asia (EDA)**

中国

中国における
デジタルコンテンツ
マネジメント・配信



(株) マイネット

日本


スマートフォン
向けオンライン
ゲーム開発・運営



ブレイカー (株)

日本

映像配信等のマルチ
プラットフォーム



(株) オフィスクレッシェンド

日本

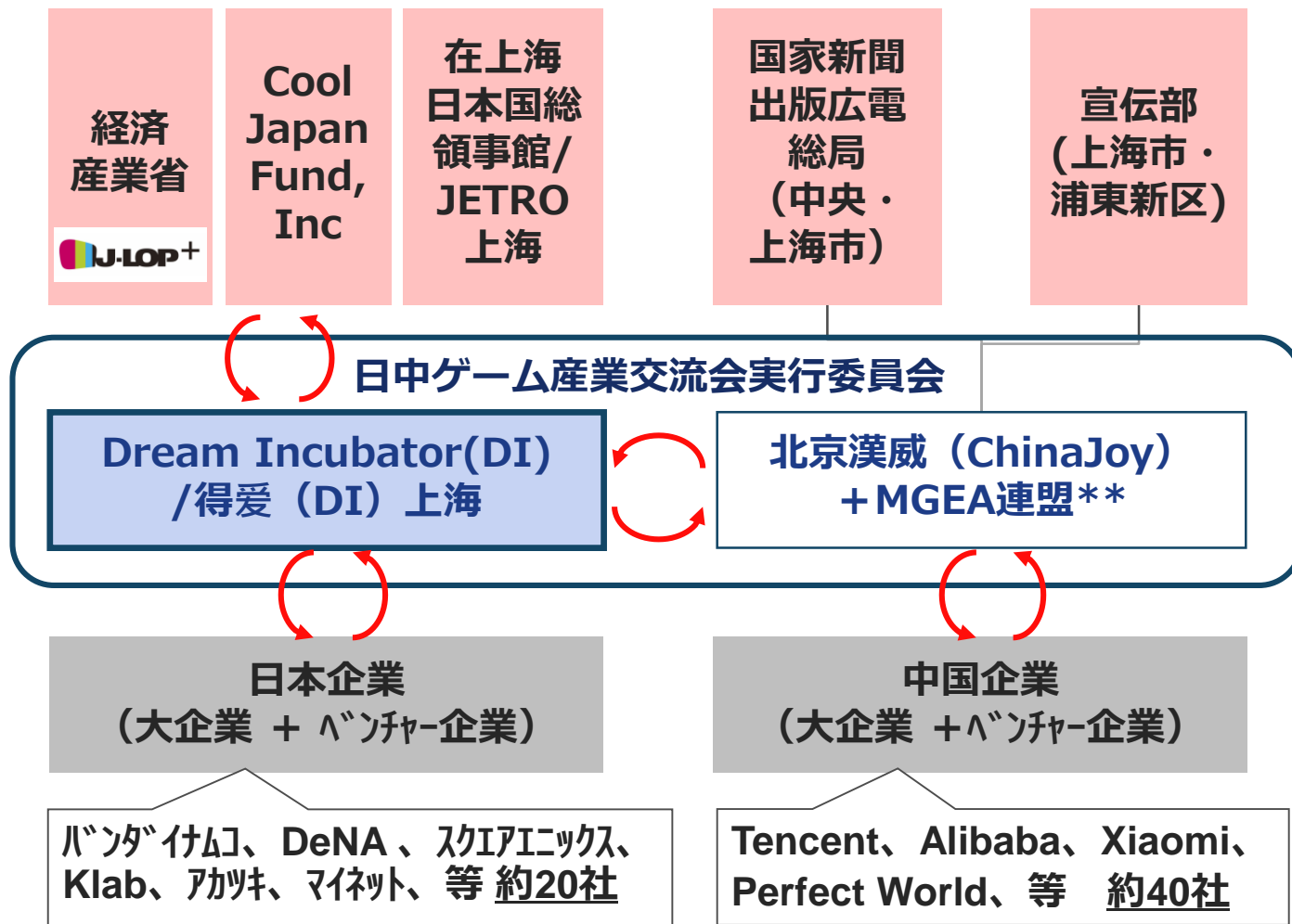
ドラマ・映画等
映像コンテンツ制作



当期投資銘柄 (追加分含む)

* テクノロジー・メディア・テレコミュニケーションズの略

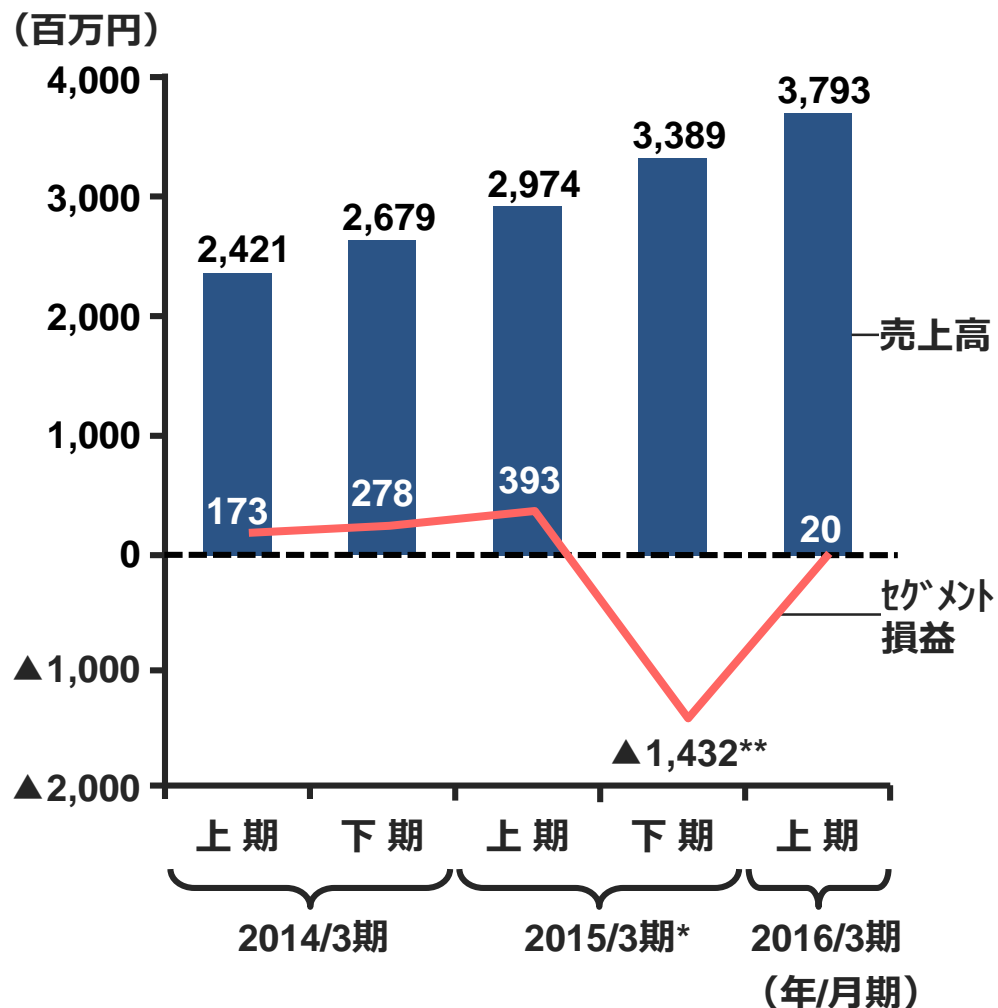
日中ゲーム産業交流会2015をChina Joy*と共同開催



* アジア最大のゲームコンテンツ展覧会
** Mobile Gaming Entrepreneurs Association

③ 保険事業 (アイペット)

業績推移



取組状況

売上高は順調な伸び (対前年同期比28%増加)

- 新規獲得、継続率ともに堅調

セグメント損益はIFRSベースでは増益となった一方、日本基準では減益

- 責任準備金の影響：3.6億円
 - 売上高の成長に比べ、費用を抑制した結果、責任準備金を大幅に積み増し (初年度収支残方式の影響)
- 保険業法113条繰延資産の影響：1.3億円
 - 前期に一括償却し、当期から費用の繰延を行わなくなった

IPOへ向けた準備中

注：金額の表示単位未満は切り捨て
 *：セグメント損益の算定方法変更
 **：保険業法113条繰延資産16億円を一括償却

(単位：百万円)	2015/3期上期	2016/3期上期	増減率	
売上高	2,974	3,793	28%	
支払保険金	947	1,312	39%	
支払備金繰入額	70	68	-3%	
普通責任準備金繰入額	▲ 51	313	—	責任準備金の影響 364百万円
異常危険準備金繰入額	95	121	27%	
売上原価	1,062	1,816	71%	
売上総利益	1,911	1,976	3%	
販売費及び一般管理費(①除く)	1,568	1,876	20%	
113条影響除外営業利益	343	100	-71%	
保険業法113条繰延	▲ 306	—	—	
保険業法113条繰延資産償却	272	—	—	
保険業法特有償却①	▲ 34	—	—	
単体営業利益	377	100	-73%	保険業法113条繰延資産の影響 133百万円
のれん償却	56	56	0%	
保険業法113条繰延連結修正	▲ 99	—	—	
連結処理影響	▲ 42	56	—	
連結上営業利益	420	44	-90%	
正味損害率	34.3%	36.8%		
正味事業費比率	50.2%	47.5%		

注：金額の表示単位未満は切り捨て

アイペット単体P/L (会計基準による差異)

日本基準 vs. IFRSベース

(単位：百万円)	日本基準			IFRSベース			備考
	2015/3期 上期	2016/3期 上期	差額	2015/3期 上期	2016/3期 上期	差額	
売上高	2,974	3,793	819	2,974	3,793	819	
支払保険金	947	1,312	365	947	1,312	365	
支払備金繰入額	70	68	▲ 2	70	68	▲ 2	
普通責任準備金繰入額	▲ 51	313	364	109	143	34	未経過保険料方式に修正*
異常危険準備金繰入額	95	121	26	—	—	—	計上なし
売上原価	1,062	1,816	754	1,127	1,524	397	
売上総利益	1,911	1,976	65	1,846	2,268	422	
販売費及び一般管理費(①除く)	1,568	1,876	308	1,568	1,876	308	
113条影響除外営業利益	343	100	▲ 243	278	391	113	
保険業法113条繰延	▲ 306	—	306	—	—	—	計上なし
保険業法113条繰延資産償却	272	—	▲ 272	—	—	—	計上なし
保険業法特有償却①	▲ 34	—	34	—	—	—	
単体営業利益	377	100	▲ 277	278	391	113	

* IFRSにおける責任準備金は「保険リスクを考慮し、十分に負債を積む事」としか定義されておらず、

ここでは未経過保険料方式を準用

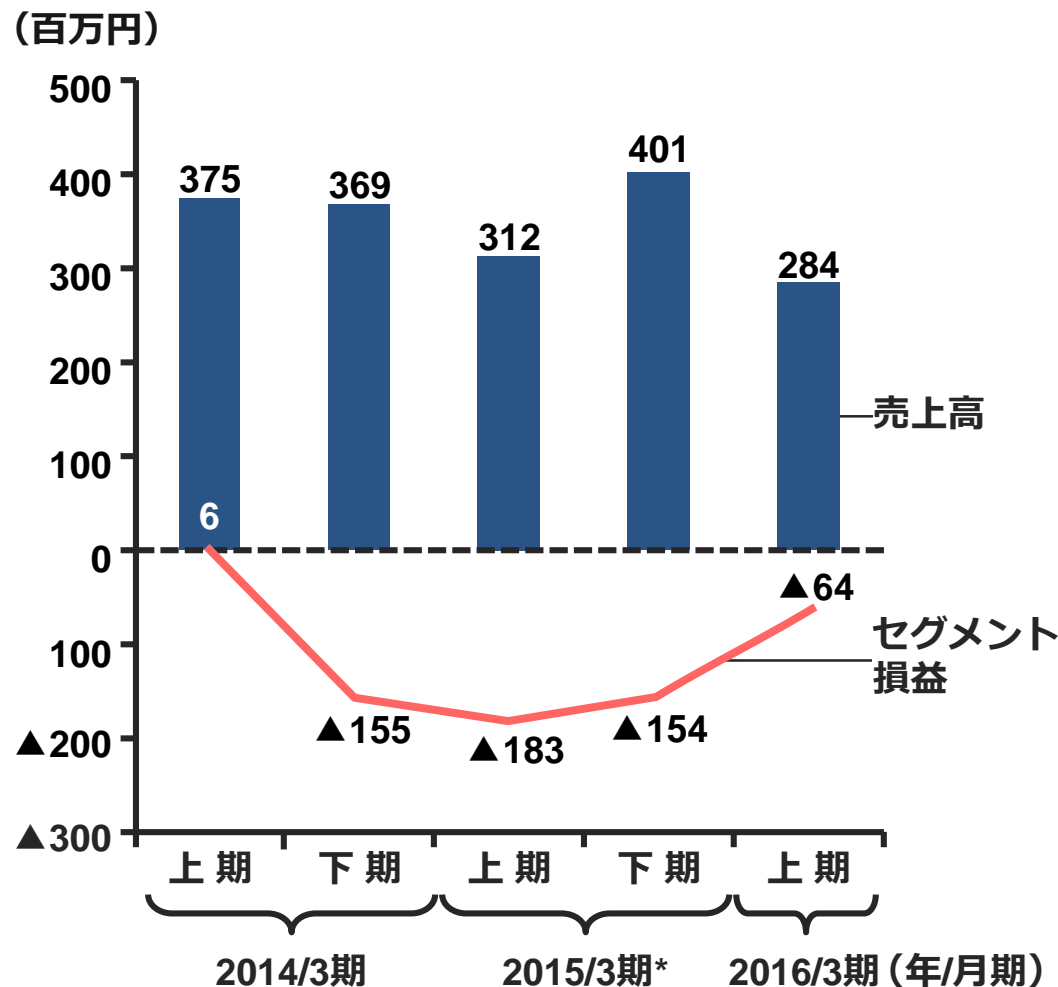
注：金額の表示単位未満は切り捨て

(単位：百万円)	2015/3期	2016/3期上期	増減率
現預金	3,633	4,006	10.3%
未収保険料	363	421	16.0%
その他資産	1,280	1,554	21.4%
資産合計	5,278	5,982	13.3%
支払備金	366	435	18.9%
責任準備金	1,688	2,001	18.5%
異常危険準備金	762	883	15.9%
保険契約準備金	2,816	3,320	17.9%
その他負債	391	430	10.0%
負債合計	3,208	3,750	16.9%
資本金	3,064	3,064	0.0%
資本剰余金	2,777	2,777	0.0%
利益剰余金	▲ 3,772	▲ 3,610	—
純資産合計	2,069	2,232	7.9%
負債および純資産合計	5,278	5,982	13.3%
ソルベンシーマージン比率	330.3%	321.8%	

注：金額の表示単位未満は切り捨て

④ アセットリクイデーション事業 (ReVALUE)

業績推移



注：金額の表示単位未満は切り捨て
*：セグメント損益の算定方法変更

取組状況

通期黒字化に向けた経営体制を構築中

株式会社もしもとの業務提携を開始

- 業界初商品売れ行き予測サービス「トレンドナビ」を公開し、サービス提供



(株式会社もしも企業概要)

設立： 2004年12月

代表者： 実藤 裕史

事業内容： 国内最大級のドロップシッピングサービス (EC向け卸) を運営

⑤ デジタルマーケティング事業 (DI Marketing Co.,Ltd)

概要

東南アジアにおける「ユーザデータを活用したデジタルマーケティング」を提供

- Facebookマーケティング
- オンラインサーベイ

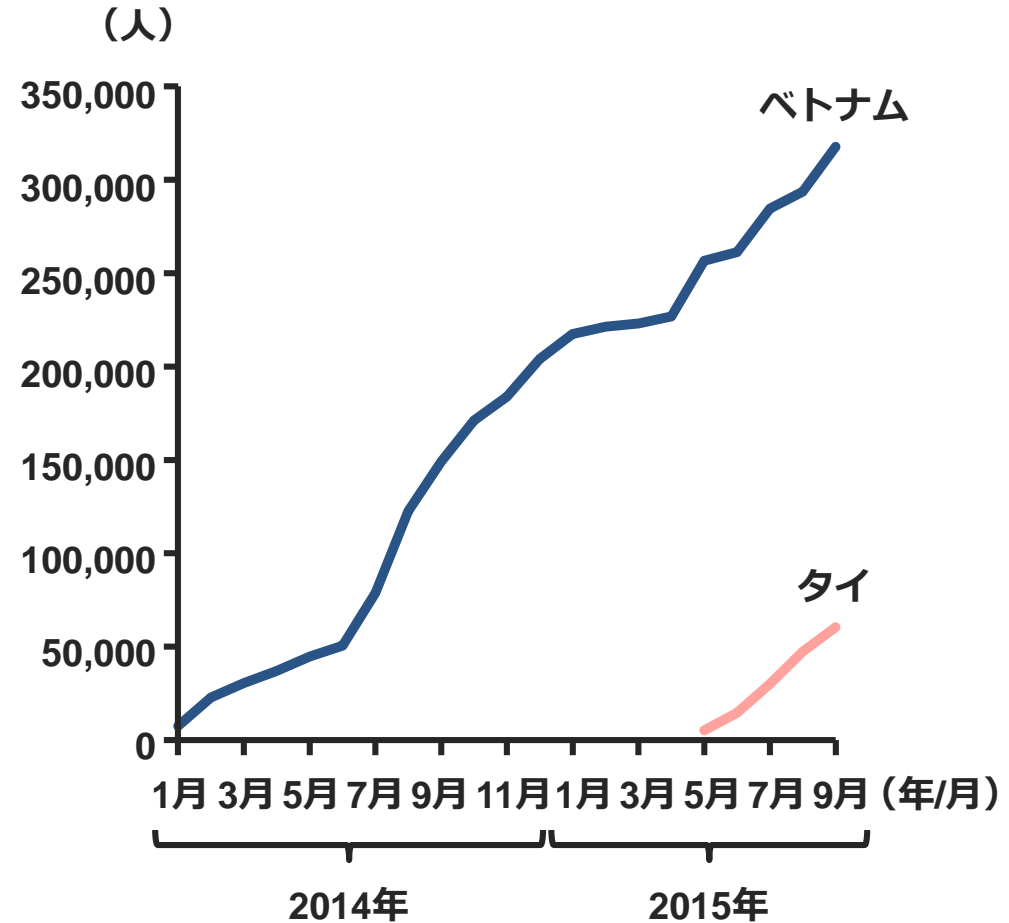
2014年1月 ベトナム市場向け参入

2015年4月 タイ市場向け参入

2015年8月 オンラインサーベイ開始



会員数推移



<http://www.di-onlineurvey.com/category/insights/>



October 16, 2015 594 Views

Bottled green tea usage in Vietnam

beverage, bottle green tea, Vietnam



October 12, 2015 566 Views

Tracking beer usage in Vietnam

beer, beverage, Vietnam



September 29, 2015 490 Views

Airline service usage in Thailand

Thailand, Transportation



September 23, 2015 371 Views

Vietnamese community spirit

Community Spirit, Vietnam



September 16, 2015 472 Views

How Vietnamese use social network

Social Network, Vietnam, Zalo

Dream Incubator Inc.



September 11, 2015 986 Views

Shower gel usage in Vietnam

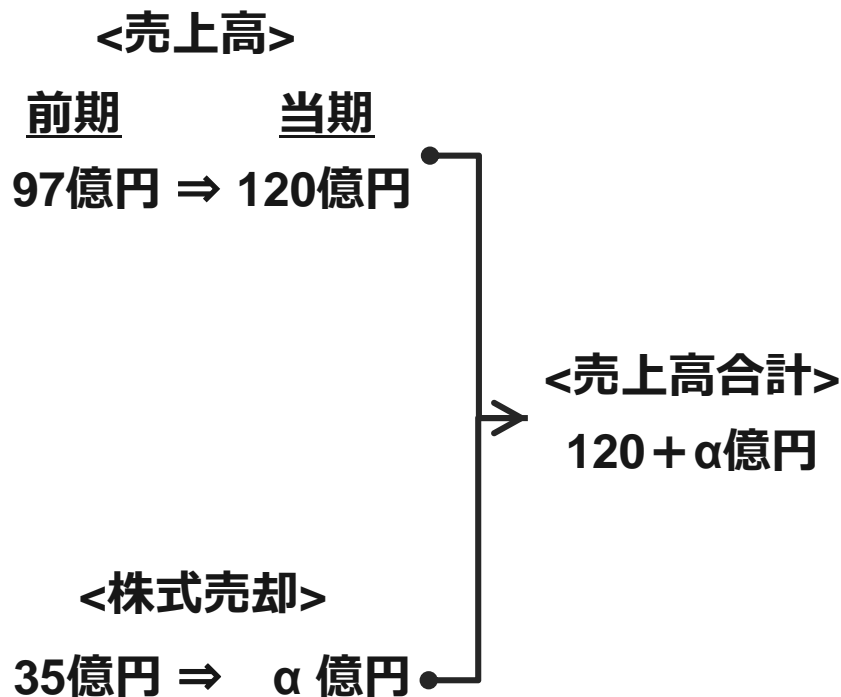
FMCG, gel, shower, unilever, unza, Vi...

プロフェッショナルサービス

- 成長率15%程度

ベンチャー投資育成

- 保険事業セグメント
 - 成長率 20%程度
- その他セグメント
 - アセットリクイデーション事業：
通期での黒字化
 - マーケティング事業：
ユーザー獲得へ先行投資
 - 知的財産権事業
 - その他事業の仕込み
- 営業投資事業セグメント
 - IPOは複数社を見込む



第2四半期決算概況

各事業の状況

(参考) 会社概要

株式会社ドリームインキュベータ 概要

会社概要

事業内容：① プロフェッショナルサービス事業
② 投資事業
③ 事業（グループ内）

設立： 2000年 6月（活動開始）

本社所在地： 東京都千代田区霞が関3-2-6

代表： 代表取締役会長 堀 紘一
代表取締役社長 山川 隆義

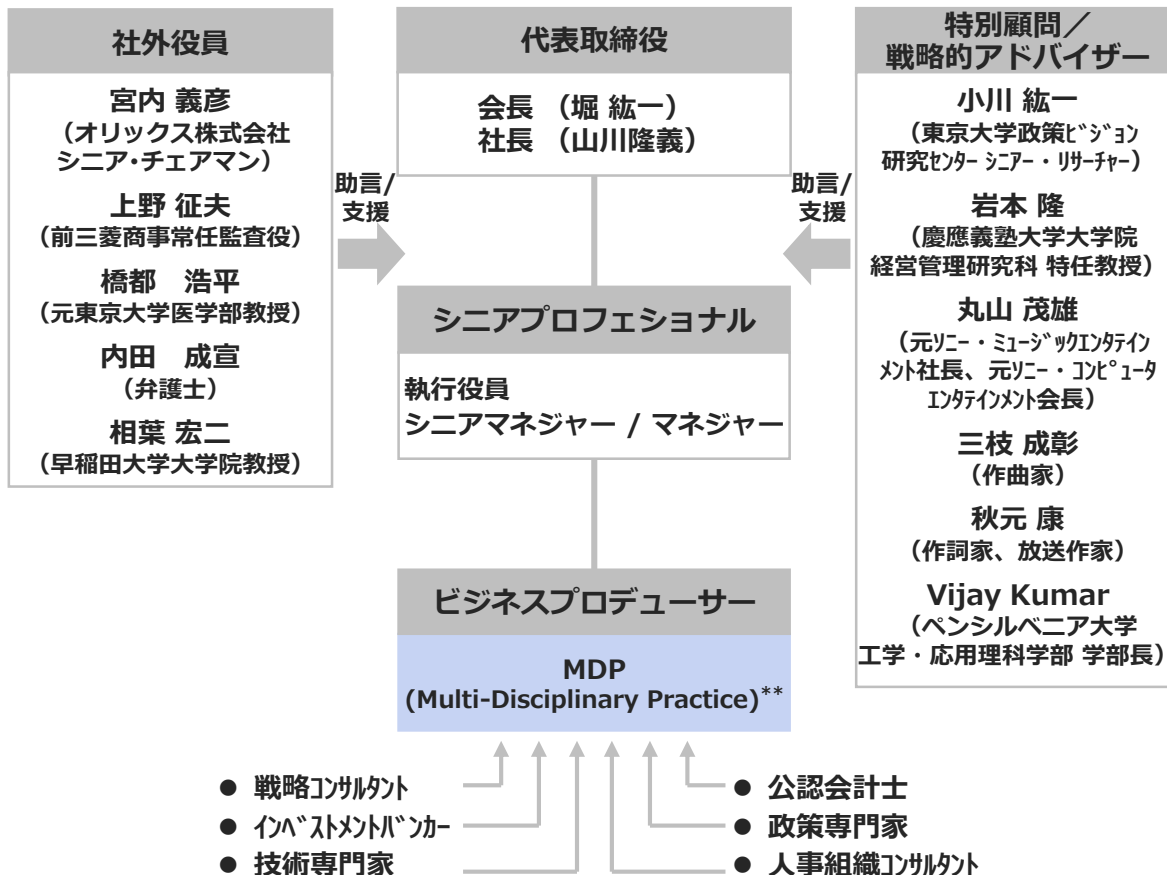
人員： 387名*（連結役員数）
109名*（ビジネスプロデューサー機能）

資本金： 4,838百万円

連結純資産： 10,096百万円

海外拠点： ベトナム（ホーチミン）
中国（上海）

組織体制



* 2015年9月末現在
** 各分野のプロフェッショナルの融合集団

海外拠点

DI上海

- 2010年設立
- 日系企業の進出戦略コンサルティング及び実行支援
- 現地企業に対する投資/インキュベーション

● DI東京

DIベトナム

- 2007年設立
- ベトナム現地企業に対する投資/インキュベーション
- 日系企業の進出コンサルティング及び実行支援

DIマーケティング

- 2014年1月設立
- 東南アジアにおける「ユーザデータを活用したデジタルマーケティング」
- 2014年1月ベトナム市場参入
- 2015年4月タイ市場参入

(ミャンマー)

(インド)

(タイ)

(インドネシア)

グループ会社概要

	アイペット損害保険(株)	(株) リバリュー	DI Marketing Co.,Ltd.	(株) フェノロッサ
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ● ペット向け医療保険事業 (業界第2位) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 返品商品・余剰在庫の流動化サービス ● 返品物流センター業務委託 	<ul style="list-style-type: none"> ● ソーシャルメディアマーケティング事業 	<ul style="list-style-type: none"> ● コンテンツマネジメント ● 広告企画・制作・代理店業 ● ビジネスコンサルティング等
設立	2004年5月	2010年7月	2014年7月	2013年7月
代表者	山内 宏隆	向笠 元	加藤 秀行	西 茂弘
人員数	233名	25名	20名	-
資本金	30.6億円	4.7億円	164億ベトナムドン	1,000万円
出資比率	95.5% (議決権ベース)	100%	100%	20%
拠点	東京都港区 (本社) 名古屋、大阪、札幌、仙台 富山、広島、福岡、青森	東京都千代田区 (本社) 埼玉県入間郡(物流センター)	ホーチミン (本社) バンコク	東京都千代田区 (本社)



IRメール配信サービス

弊社のIR情報をメールでお届けします

ご希望の方は、弊社ホームページの
IR情報 - 「IRメール配信サービス」
よりご登録下さい

【IRお問合せ先】

株式会社ドリームインキュベータ
経営管理グループ

Tel : 03-5532-3200

E-mail : ir@dreamincubator.co.jp

The Business Producing Company

海外現地法人 採用

トップへもどる

Tweet 0 Like 0

DI

社是 会社概要 事業概要 ニュース IR情報 お問い合わせ

IRメール配信サービス

IR MAIL DISTRIBUTION SERVICE

PRINT

弊社のIR情報をメールでお届けします。

ご希望の方は、下記事項にご同意のうえ、登録の手続きをおとりください。

※携帯電話への配信には対応していません

※登録メールアドレスを変更する際は、お手数ですが旧メールアドレスでの配信サービス停止後に新メールアドレスをご登録ください

- ご登録いただく情報は、暗号化された通信(SSL)で保護され、株式会社バイブドピッツによる情報管理システム「スパイラル」で安全に管理されます。
- ご登録いただく情報は、本サービス以外の目的では使用いたしません。
- 本サービスにつきましても、当社の都合により、ご登録者の皆さまへ通知することなく、サービス内容の変更または中止をさせていただく場合があります。
- 本サービスのご利用にあたり、ご登録者の皆さまへ発生する不利益に関しては、当社は一切の責任を負わない旨、あらかじめご了承ください。

IR配信サービス登録

IR配信サービス解除

IR情報

IR

IR情報

IRニュース

IRライブラリ

IRカレンダー

株式情報

ファイナンスレポート

IRメール配信サービス

Shared Research

シェアードリサーチ社によるドリームインキュベータ調査レポートはこちら

Click here for Shared Research Inc. research report on Dream Incubator Inc.

その他 最新情報・取り組みを配信

- DIホームページ
<http://www.dreamincubator.co.jp/>
- IRページ
<http://www.dreamincubator.co.jp/top/ir>
- 公式Facebookページ
<https://www.facebook.com/dreamincubator.jp>
- LinkedInページ
<https://www.linkedin.com/company/dream-incubator>

Facebook



LinkedIn



Homepage



Dream Incubator Inc.